

Gestión Estratégica y Resultados como Vicepresidente del Ai Cluster durante el año 2025

I. Resumen Ejecutivo

Como Vicepresidente del **Ai Cluster**, organismo basado en el modelo de **Triple Hélice** (colaboración entre sector privado, académico y gubernamental), he liderado iniciativas clave para posicionar a la región como un hub de innovación en Inteligencia Artificial. Mi gestión, iniciada en 2024 y consolidada en 2025, se ha centrado en la articulación estratégica, el desarrollo de capacidades y la creación de ecosistemas de colaboración que aceleren la adopción ética y efectiva de soluciones de IA.

II. Estructura de Gobernanza y Liderazgo

El Ai Cluster opera bajo una estructura ágil y multidisciplinaria diseñada para maximizar el impacto:

- **Consejo de Administración Fundador:**
 - **Presidente:** Ing. Victor Hernandez
 - **Vicepresidente:** Dr. Jorge Rodas
 - **Secretario:** Ing. David Cueva
 - **Vocal:** Lic. Humberto Álvarez
- **Dirección Ejecutiva:** Lic. Andrea Martínez
- **Consejo Asesor Internacional:** Integrado por líderes de talla mundial como la Ph.D. Susann Ulrich (IBM Watson), el Ph.D. Enrico Pontelli (NMSU) y la Dra. Emma Schwartz (Ecotone), que garantizan una visión global y de vanguardia.
- **Comisiones Especializadas:** He ejercido la presidencia de la **Comisión de Arquitectura Cognitiva** y he coordinado sinergias entre las 12 comisiones activas (Derecho de Autor, Educación, R&D, MA&D, Relaciones Gubernamentales, entre otras), asegurando la transversalidad de los proyectos.

III. Actividades y Logros Clave (2024-2025)

1. Articulación Estratégica y Alianzas:

- Diseño e implementación del plan estratégico 2025-2026 del clúster, alineando objetivos con las agendas regionales de innovación.
- Establecimiento de **acuerdos de colaboración formal** entre la UACJ y más de 15 empresas miembro del clúster para proyectos de I+D+i conjuntos.
- Liderazgo en la creación del "**Fondo Semilla IA**", en colaboración con el sector de inversión, para financiar proyectos piloto de startups locales.

2. Desarrollo del Ecosistema y Transferencia de Conocimiento:

- Creación y dirección del "**Cognitive Architecture Lab**", un espacio colaborativo UACJ-Clúster para prototipado de soluciones de IA explicable (XAI) y sistemas multi-agente.
- Organización de las "**Jornadas de Cultura Cognitiva**", eventos híbridos que en 2025 congregó a más de 300 participantes, con talleres técnicos y paneles de ética.
- Lanzamiento del **Programa de Mentoría "IA para Líderes"**, dirigido a altos directivos de empresas y funcionarios públicos para acelerar la transformación digital.

3. Incidencia en Política Pública y Formación de Talento:

- Presidencia del comité redactor del "**White Paper sobre Estrategia Regional de IA**", documento presentado a gobiernos estatales y federal con recomendaciones en regulación, ética y estímulos fiscales.
- Inicio del diseño curricular e impulso de una "**Diplomatura en IA Aplicada para Médicos**" ofertada por la UACJ en conjunto con expertos del clúster.
- Representación permanente en las **reuniones mensuales del consejo**, garantizando que la voz de la academia y los retos de formación de capital humano sean centrales en la agenda.

4. Visibilidad y Posicionamiento Internacional:

- Gestión de la alianza estratégica con **Monterrey, N.L.**, facilitando la conexión de empresas locales con la cadena de valor de nearshoring tecnológico.
- Participación como representante del clúster en foros internacionales, destacando el modelo de colaboración única de la región.
- Supervisión de la comisión de **Relaciones Públicas y Atracción de Talento**, desarrollando una marca empleadora fuerte para retener y atraer especialistas en IA.

IV. Conclusión y Perspectivas Futuras

La Vicepresidencia del Ai Cluster ha sido un rol catalizador, traduciendo la visión estratégica en **acciones concretas** que fortalecen los pilares de innovación, formación y colaboración. Los resultados obtenidos—desde alianzas hasta la incidencia política—reflejan un compromiso con el **desarrollo económico sostenible y basado en el conocimiento** de la región.

El camino a seguir se centrará en:

- Escalar los proyectos piloto exitosos a implementaciones industriales.
- Consolidar el clúster como un **referente nacional** en ética y gobernanza de IA.
- Profundizar la internacionalización, buscando alianzas con clústeres homólogos en Norteamérica y Europa.

El Ai Cluster, bajo este modelo de liderazgo colaborativo, está posicionado de manera única para convertir a la región en un epicentro de innovación en inteligencia artificial con impacto tangible en la sociedad y la industria.



Dr. Jorge Rodas-Osollo
Vicepresidente, Ai Cluster
Representante de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez