

ADUANA FRONTERIZA

EL AGENTE ADUANAL EN CIUDAD JUÁREZ

Reminiscencias de una gran historia



Jorge Iturriaga
René Martínez



ADUANA FRONTERIZA

MUSEO DE LA REVOLUCION
EN LA FRONTERA

EL AGENTE ADUANAL EN CIUDAD JUÁREZ

Reminiscencias de una gran historia

Jorge Iturriaga
René Martínez



Asociación Local de Agentes
Aduanales de Cd. Juárez A.C.

Jorge Iturriaga G.
René Martínez B.

Mtra. Soraya Adel A.
Lic. Julio Baca Silva

Coordinación:

Agencia de Publicidad RM2
Lic. René Gabriel Martínez G.

Diseño gráfico:

Rubén Ríos D.

Colaboración:

Mtro. José Ignacio Frausto
Mtra. Karina Romero M.

Corrección de estilo:

Joel Amaya Gardea

Agradecimientos a:

Lic. Nora Yu Hernández, Asociación Local de Agentes Aduanales de Ciudad Juárez.

Lic. Liliana Fuentes V., Museo de la Revolución Mexicana, Muref

Dra. Liliana Chaparro, Dra. Elvira Arcelús, El Colegio de Chihuahua

Lic. Rebeca Ávila, Ollín Publicidad

Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana, CAAAREM

Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, UACJ

Archivo Histórico Municipal de Ciudad Juárez

Contenido

Prefacio	9
Prólogo	11
El comercio, el tributo y los recaudadores en la época prehispánica Soraya Adel.....	13
Historia de la Aduana en Ciudad Juárez: Los siglos de una constructiva edificación	
Jorge Iturriaga.....	27
Mesas directivas, Asociación Local de Agentes Aduanales	
Julio Baca Silva.....	49
Reminiscencias de los agentes aduanales	
René Martínez y Jorge Iturriaga.....	71
“La profesión de profesiones”	
Gilberto Enrique Dehesa Villalpando.....	73
“¡Vámonos al hospital yaaaa!”	
Carlos Francisco Martínez Rodríguez.....	77
“Un barril de pólvora”	
Martha Celia Veloz Oñate.....	81
“A la vanguardia del comercio exterior”	
Óscar Alfonso Chávez Arvizo.....	85
“Cuando te toca rojo, uff”	
Flor Virginia Esparza Monroy.....	89
“Solovino, apréndete los primeros diez artículos del código aduanero, si no te voy a correr”	
Lucio Ibarra Castro.....	93
“Te voy a pichar un caldo”	
Manuel Enrique Romero Payán.....	99
“Juárez, calidad, rapidez y franqueza”	
Joaquín Alberto Mora Flores.....	103
“El Sputnik” Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón.....	111
“Despácheme rápido” Rodolfo Martínez García.....	115
“Sí funciona lo del semáforo”	
Jesús Adrián Núñez Alarcón.....	123

“Mandarle flores al administrador de la Aduana el 10 de mayo”	
Manuel Antonio Carrillo González.....	129
“Aquí corres contra el tiempo”	
Patricia Guerra Miranda.....	131
Dos presidentes consecutivos del siglo XXI de CAAAREM	
Agente Aduanal de Ciudad Juárez Jorge Iturriaga.....	134
“Agentes aduanales. Constructores de un sistema ágil y eficiente”	
Luis Ernesto Rodríguez Gil.....	137
“Juárez rompe esquemas”	
Miguel Cos Nesbitt, presidente de CAAAREM, 2023-2025...	139
El futuro de los agentes aduanales y de la Aduana en Juárez	
René Martínez.....	141
El futuro del agente aduanal es ser empresario del comercio exterior.	
Nora Yu Hernández.....	147
Patentes emitidas en Ciudad Juárez 1918-2023.....	152
Bibliografía.....	157

Prefacio

Jorge Iturriaga

Hablar de la historia de los agentes y agencias aduanales en Ciudad Juárez es remontarnos al artífice de su gran economía y el corazón de su desarrollo productivo, es revivir la historia de las aduanas en el mundo, sería inclusive estructurar en la investigación, fascinantes pasajes de cómo arribó a nuestro país, a esta región del legendario Paso del Norte, en la que el entonces acaudalado río Bravo tranquilizaba su cauce y permitía la ruta hacia la Misión de Santa Fe, con presencia en cinco siglos a través del Camino Real.

Lugar de itinerantes antecesores, aborígenes que desde entonces eran amigables, poco hostiles y hasta hospitalarios con los foráneos, lugar al que Fray García de San Francisco, acompañado por un grupo de misioneros franciscanos, decidió establecer una misión, aprovechando la nobleza de la tierra, el riego, el valle pero sobre todo su gente como un lugar para detener el rumbo, para la reflexión y el replanteo, quizá para seguir o establecerse, pero que a la larga y con la organización, misericordia y educación paciente de la orden franciscana, creó una villa que luego se convirtió en ciudad.

Espacio geográfico ubicado en el tercer desierto más grande del mundo, que debido a esa ruta hacia el norte formó caminos de comercio que luego quedarían divididos por decisiones territoriales en naciones, que a la postre se convertirían en frontera, que con el tiempo sería la casa de gobierno del país, el modelo del turismo de diversión, el espacio de dispersión ante vetos y prohibiciones vecinales, un sitio algodonero reconocido a nivel mundial y la ciudad de la industria maquiladora más fructífera de México, que por decisión fue la casa adoptiva del celeberrimo Juan Gabriel.

Ciudad que resalta por el pilar que representa la Aduana, en su desarrollo y evolución, siendo una de las más antiguas e importantes de las 50 aduanas del país, en la que los agentes aduanales han sido referentes en más de 100 años, para su crecimiento con su conocimiento y aporte profesional, en el manejo del comercio internacional, riguroso en disciplina, sin cabida a la improvisación ni errores, personajes resilientes a la presión, aliados del orden tributario, generadores de fuentes de empleo y artífices, a través de sus hechos y reminiscencias, de una gran historia.

Prólogo

La importancia de este libro radica en que con el paso del tiempo los seres humanos tenemos la experiencia de la poca memoria, las cosas pasan y cambian y no se deja una historia, una huella de lo que ha ocurrido a través de los años. Cuando los agentes aduanales surgieron, inclusive la Asociación de Agentes Aduanales, era otra la vocación de la ciudad en cuanto a su perspectiva como ciudad en el comercio exterior, que se veía desde otra óptica quizá más turística o dirigida hacia otro tipo de comercio; hoy por hoy la misión y la visión lleva un enfoque hacia el intercambio internacional, los agentes aduanales somos un factor de cambio importante en la construcción de la historia de la ciudad.

Se pretende dejar como huella el paso de cada uno de los agentes aduanales, los que ya no nos acompañan, pero sobre todo los que siguen y estamos aquí. Este es un gran momento en la historia por los grandes cambios que vienen, no solo como ciudad. Antes por ejemplo, la importancia del país era en materia de petróleo, hoy es en materia de intercambio comercial internacional.

A mis amigos y colegas les digo que hay que seguir luchando, trabajando no solo por el beneficio de nuestras familias, sino también por nuestra gran casa que es la ciudad, el estado, el país.

El deseo es que se siga escribiendo una historia próspera y de logros como agentes aduanales. Que se siga narrando la evolución de esta gran historia.

Lic. Nora Elena Yu Hernández

*Presidente de la Asociación Local de Agentes Aduanales de
Ciudad Juárez, 2021-2023*



El comercio, el tributo y los recaudadores en la época prehispánica

Soraya Adel



El comercio, el tributo y los recaudadores en la época prehispánica

Soraya Adel

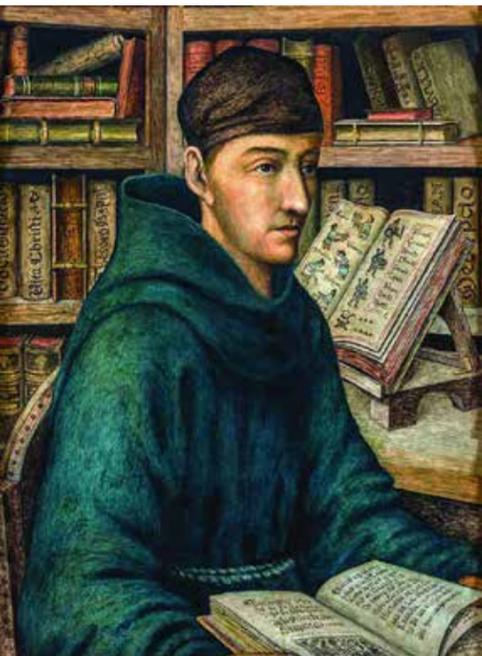
En los escritos de fray Bernardino de Sahagún, en su obra *Historia general de las cosas de la Nueva España*, dedica el capítulo XIX a Yiacatecutli, dios de los mercaderes.

Es muy específico al decir "estos mercaderes discurren por toda la tierra, tratando, comprando en una parte y vendiendo en otra lo que habían comprado" (Sahagún, 2022, p. 90).

Fray Bernardino de Sahagún presenta a los pochtecas no solo en su faceta de mercaderes, también narra cómo los pochtecas, de diferentes regiones tomaron el control de la provincia de Anaoácatl, por medio de la guerra que duró cuatro años. Una vez hechos del triunfo los mercaderes tlatelulcanos formaron la unión de mercaderes. "Tomó la mano el más principal de ellos y dijo: ¡Oh mercaderes mexicanos! Ya nuestro señor Vitzilopuchtli, dios de la guerra, ha hecho su oficio en favorecernos, en que habemos conquistado esta provincia" (Sahagún, 2022, p.150).

Los mercaderes se sometieron al señorío mexica presentándose ante Auitzotzin, llevando preciosos obsequios. Se presentaron no solo como mercaderes, sino como capitanes y soldados que habían ganado arriesgando sus vidas y caudales el derecho a su provincia. Auitzotzin los recibió con gusto y les trató como grandes señores concediéndoles usar bezotes de oro y ser considerados como gente de alta estima.

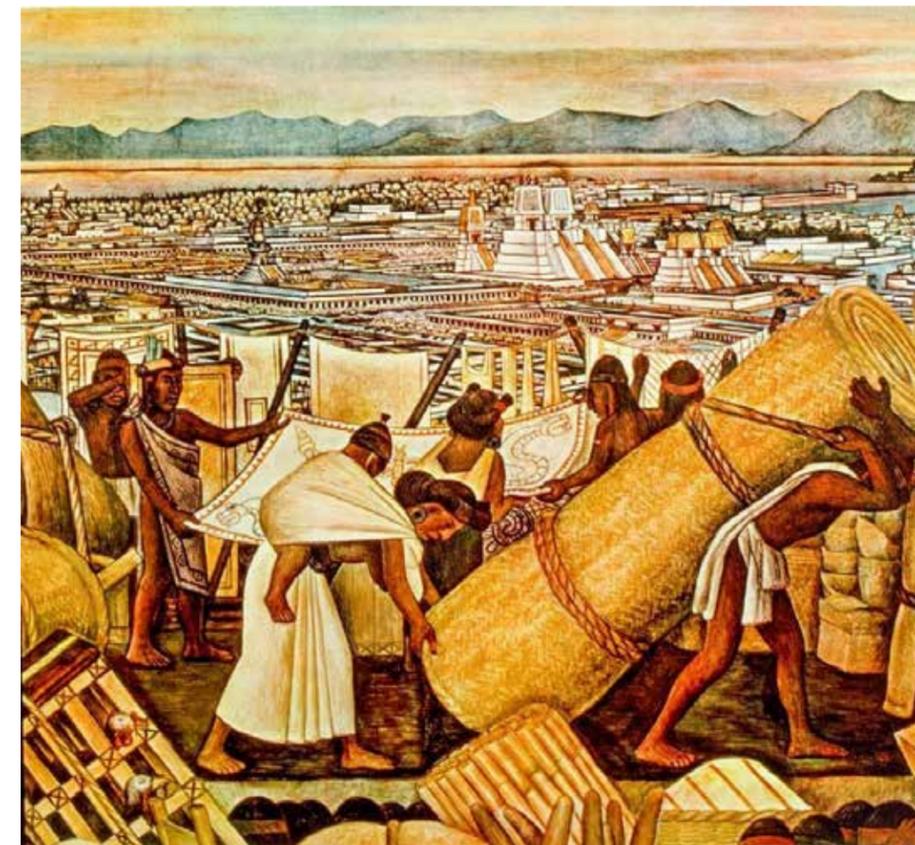
Los pochtecas se encontraban dentro de las clases privilegiadas de la sociedad. En primer lugar se encontraba el emperador tlacatecuhtli, considerado también sumo sacerdote de Huitzilopochtli, los sacerdotes principales, los militares y los pochtecas quienes realizaban sus actividades de mercaderes, en otras ocasiones de embajadores o bien como espías acompañados de militares en incursiones a lejanas tierras. El comercio y la recaudación del tributo eran siempre custodiados por los militares.



Fray Bernardino de Sahagún.

También en las crónicas de Bernal Díaz del Castillo, en su libro *Historia verdadera de la conquista de la Nueva España*, relata con gran asombro lo grande y magnífico del mercado de Tlatelolco en la Gran Tenochtitlan, el orden de las mercaderías iniciando con oro, plata, piedras y plumas preciosas y desde luego el comercio de esclavos tan popular entre los pueblos prehispánicos, el comercio de animales y plantas, textiles, calzado, herramientas... no hay cosa que este mercado no tenga. Es tanta la admiración de Bernal que dice: "soldados que habían estado en muchas partes del mundo, en Constantinopla y en toda Italia y Roma, y dijeron que plaza tan bien compasada y con tanto concierto y tamaño y llena de tanta gente no la habían visto" (Díaz del Castillo, 1950, p. 387).

Existe registro del sistema tributario establecido en la época prehispánica. Los pueblos se sometían al control militar de la triple alianza (Tenochtitlan, Texcoco, Tlacopan), el sometimiento no era político ni religioso, era tributario, cada nación sometida estaba obligada a pagar un tributo de forma regular. Este consistía en algún producto de producción local o en mano de obra, los productos



Rivera, Diego, 1945. Detalle mural "La Gran Tenochtitlán". Palacio Nacional, Ciudad de México.



Códices de México.
Título: Matrícula de Tributos.
Época: S. XVI
Soporte: Papel Amate
Formato: Hoja (s) Sueltas
Dimensiones: 42 x 29 cm.
Región: Centro de México
Temática: Poder
Biblioteca Digital Mexicana cortesía de Biblioteca Nacional de Antropología e Historia- INAH-

podrían ser desde alimentos como maíz, frijol, chile, calabaza, hasta lujosos artículos como artesanías, productos de orfebrería, textiles, plumas, entre otros.

Al crecer el imperio la cantidad de tributos se acumulaba y requerían ser transportados, guardados y registrados para una eficiente administración. Los tributos eran transportados ya sea vía marítima o pluvial o bien por un grupo de cargadores o tamemes; también tuvo que crecer el número de funcionarios públicos que se encargaban de administrar y custodiar.

Los tlacuilos eran los encargados de realizar el registro de los bienes; los inventarios eran detallados en su elaboración y contenían provincia, cantidad, peso, lugar de producción o recolección.

Para la cuantificación se empleaba el sistema vigesimal, el 20 o pantli, 400 tzontli, 8000 xiquipill, en la lámina 6 de la matrícula de tributos indica que hay 400 mantas de color rojo como tuna; 400 mantas con cenefa, a dos colores; 400 colchas o cubiertas; 800 mantas de algodón; 400 pañetes o bragas; 200 camisas

de mujer, entre otras preciadas mercancías.

El tributo era empleado por el tlatoani ya sea para ser distribuido entre los soldados en periodos de conflicto o bien para ser distribuido entre la población en temporada de necesidad, ya que estaba obligado a alimentar al pueblo.

Para fray Bernardino de Sahagún otra figura importante y mencionada es el calpixque o mayordomos, quienes fungían como recaudadores y a la vez administradores de los bienes, se reúnen en la casa llamada calpixcalli, a los jóvenes soldados que se cubrían de honor por capturar una gran cantidad de cautivos o esclavos para el señorío mexica se les concedía el honor de convertirse en calpixques.

Los calpixques tenían el encargo de cuidar y administrar los tributos almacenados en las trojes y eran los responsables de poner todo esto a disposición de la clase gobernante cuando se requería financiar las guerras existentes entre el imperio mexica y otros pueblos.

Una vez fundada la Nueva España se limita hasta el río Lerma y solo en las zonas costeras hacia Sinaloa y Sonora se emprende no una conquista, simplemente una apropiación de los lugares, eliminando a los naturales de la región. Como consecuencia de estos nuevos asentamientos se descubre la riqueza de las minas de plata en Zacatecas en 1548, estos hallazgos llevan a una expansión a zonas en donde la población, ya sea por ser nómadas o por su cultura primitiva, no ofrecían sustento para tales asentamientos.

Hacia el norte del país hubo aislados asentamientos prehispánicos importantes, por tal motivo se fundaron nuevas poblaciones a partir de los hallazgos mineros, entre ellos se encuentra Nuevo León. Los valles encontrados ofrecieron las condiciones para desarrollar la agricultura y se construyeron presidios como puestos defensivos; las misiones de gran importancia ofrecen la evangelización y al mismo tiempo son espacios de educación y cultura.

En 1567 se establecieron las minas de Santa Bárbara en la Nueva Vizcaya y de ahí partiría la expedición al Nuevo México.

En 1580 fray Agustín Rodríguez pidió al virrey marqués de la Coruña permiso para ir a evangelizar a las nuevas tribus, de tal forma para el mes de junio de 1581 los frailes Agustín Rodríguez, Francisco López y Juan de Santa María, autorizados por el virrey y acompañados por una escolta comandada por Francisco Sánchez Chamuscado, abrirían una nueva ruta más allá de la Nueva Vizcaya. Seguirían la trayectoria del río Conchos hasta su desembocadura en el río del Norte, ahí encontraron tribus de nativos desnudos quienes les informaron que corriente arriba encontrarían tribus más numerosas y atravesaron la región del Paso del Norte hasta llegar a las primeras edificaciones de los nativos, el 21 de agosto de 1581 tomaron posesión del territorio y lo nombraron San Felipe del Nuevo México y al río del norte lo llamaron Guadalquivir, como el gran río ubicado en España.

La Nueva España crece y se forma de muy diversas costumbres que enriquecen el quehacer no solo cultural, también económico, pero



Plaza de Santo Domingo,
Centro Histórico de la Ciudad
de México.

Foto de William Henry
Jackson, ca 1891. Detroit
Publishing Company, The
Library of Congress, Digital
Collections.

mientras la Nueva España del centro crece hacia sus litorales, el norte crece y se desarrolla de manera distinta y forma de alguna manera lo que se llama frontera.

Con el fin de desarrollar la zona y de tener grandes asentamientos de colonos, Juan de Oñate ofrece encomiendas a los hombres que se destaquen en las armas, de forma tal que en 1617 se contaba ya con 30 encomenderos, quienes dieron malos tratos a los naturales, durante los primeros años de la existencia de Nuevo México. La esclavitud de los naturales y su venta como mano de obra en las minas de la Nueva Vizcaya se convirtió en el negocio más lucrativo con el que se contaba.

Entre los años de 1656 y 1657 se inician los esfuerzos por catequizar a los indios mansos y sumas y el 8 de diciembre de 1659 se funda la Misión de Nuestra Señora de Guadalupe del Paso del Río del Norte por fray García de San Francisco, estratégicamente ubicada entre la capital de Santa Fe, la misión de Socorro y del Real del Parral, reducía el espacio entre las provincias y se convirtió en un punto obligado en el Camino Real.

La Misión de Guadalupe se consolida como un refugio para viajeros y en 1667 se estableció un gobierno civil con un representante del gobernador de Nuevo México, quien vivía de manera permanente en la misión.

Entre los años de 1680 y 1693 se vive lo que se considera la Gran

Rebelión. En 1681 se autorizó la construcción de un presidio en El Paso con 50 soldados y se otorga el nombre de villa a la Misión de Guadalupe, llamada comúnmente Paso del Norte. Con la creación de los presidios de Janos, Casas Grandes, El Paso en el Camino Real, Conchos y La Junta se aseguraron los asentamientos novohispanos.

Durante el siglo XVIII en El Paso la tierra era un recurso fácil de conseguir, el agua era escasa y se construyó una presa pequeña para controlar las avenidas del río y aprovechar sus aguas. El mantenimiento de la presa y las acequias requería de grandes esfuerzos colectivos a los que llamaron "fatigas" siendo este un fuerte impuesto.

Entre 1730 y 1740 la producción de vino de El Paso era bien vendida y valorada y hacia 1753 el gobernador Vélez Cachupín estableció un impuesto a la propiedad de viñas en la región de El Paso del Norte para reparar la presa. El presupuesto de la comandancia rondaba los 200 000 pesos al año, lo cual fue atractivo para poderosos mercaderes del consulado de comerciantes de la Ciudad de México y en alianza con mercaderes de Chihuahua y Parral monopolizaron el comercio con los presidios, por tal motivo eran pocos los comerciantes avecindados en la región en 1754 y solo se conoce al Sr. Pedro Ángel Colmenero, quien muere en 1764.

En el censo de 1784 El Paso del Norte menciona que solo seis personas son comerciantes y representan el 1.24 % de la población. El final de la época colonial permite al norte dejar el uso exclusivo de los caminos de Tierra Adentro que no le permitían lograr su expansión económica, ahora empieza a abrir nuevas rutas y puertos, entre ellos el puerto de Matamoros y el puerto de Guaymas.

En la época independiente, en 1821, se publicó el primer ordenamiento jurídico en materia aduanera: Arancel General Interino e Instrucción para Gobierno de las Aduanas Marítimas en el Comercio Libre del Imperio Mexicano.

En 1827 se emite una ordenanza para que el valor de las mercancías sea determinado por un perito valuador, al mismo tiempo que se genera la imagen del interventor que vigilará el pago de los impuestos.

Diez años después surge el decreto Puertos para el Comercio



Extranjero y de Cabotaje, y Clasificación de Aduanas Marítimas y Fronterizas.

En marzo de 1837 se publicó una nueva legislación que citaba a detalle las actividades que debían realizar la autoridad aduanera y los consignatarios por medio de sus representantes, marcando en gran medida un antes y un después en el despacho aduanero ya que hacía necesaria la actividad del representante para llevar a buen término el despacho aduanal y el pago de los aranceles.

En 1884, por disposición del presidente Porfirio Díaz se crea la Aduana de México, con la Ordenanza General de Aduanas Marítimas y Fronterizas que declaraba a los consignatarios como los únicos facultados para gestionar los asuntos relacionados con las operaciones aduanales y permitió dar poder a alguna persona para que los representara ante las aduanas previa notificación, de esta forma se establece el primer antecedente de la figura del agente aduanal.

Hasta el 20 de febrero de 1918 el agente aduanal carecía de relevancia en cuanto a figura jurídica ya que la propia normativa fue un decreto expedido por el presidente de la República Mexicana, pues no se encontraba legislada y regulada por el Congreso; no obstante, fue la base para que el legislador expidiera la primera ley, y en 1951 se

expide el Código Aduanero.

El 30 de septiembre de 1901 el doctor Antonio Peñafiel, director general de Estadística de la República Mexicana, resume lo siguiente: "Comparando los datos de la importación y exportación del año anterior con los de 1900, resulta un aumento a favor de este último, en la importación de \$ 9,223,093 y en la exportación de \$25,656,903".

Para 1925 el Departamento de la Estadística Nacional presenta el informe Estadística del Comercio Exterior de los Estados Unidos Mexicanos, adaptada a la Nomenclatura de Bruselas, según la Convención de 1910, con las modificaciones aprobadas por la Alta Comisión Internacional reunida en Buenos Aires en el año de 1916.

Años de 1923-1924

El Departamento de la Estadística Nacional, en el Resumen del valor total en moneda mexicana, de las importaciones y exportaciones, por países, durante los años de 1923 y 1924, muestra que se han tenido relaciones comerciales con 82 países incluyendo en este número a los territorios y colonias.

Brueghel el Viejo, Pieter, entre 1588 y 1562, Óleo sobre tabla, Detalle "Naval Battle in the Gulf of Naples". Galleria Doria Pamphilj, Roma, Italia.

Estos datos muestran a Estados Unidos como el principal socio comercial, ya que el total de las importaciones realizadas con América del Norte en 1923 fue de \$237,663,770.00 moneda mexicana y las exportaciones fueron de \$494,289,917.00 moneda mexicana. Para 1924 se tiene una ligera disminución en las importaciones con América del Norte de \$1,747,896.00, que representa el 0.074 %. En las exportaciones correspondientes a 1923 se tiene un total de \$494,289,917.00 moneda mexicana y para 1924 las exportaciones fueron de \$518,660,781.00 moneda mexicana, mostrando un incremento de \$24,370,864.00 y representa un 4.93 % de las cifras anteriores. Estados Unidos de América y sus territorios en el 1924 aportan el 98.85 % de las importaciones y de las exportaciones un 95.10 %.

De la información estadística recopilada, se puede observar que en el año de 1938 se emite un documento llamado México en Cifras. Este documento muestra información de una década que abarca de 1928 a 1937, lo trascendente de este documento es que realiza con mayor rigor y precisión su análisis, presenta los datos absolutos y relativos del comercio exterior, ilustra cómo y de dónde se obtiene la información, presenta los datos separados por aduana y desde luego figura ya la Aduana Fronteriza de Ciudad Juárez.

Tabla 1.

AÑO	IMPORTACIÓN			EXPORTACIÓN		
	Valor/ Millares de pesos	Volumen/ Millares de toneladas	Valor por tonelada/pesos	Valor/ Millares de pesos	Volumen/ Millares de toneladas	Valor por tonelada/pesos
1928	357,762	1,264	283	592,444	6,532	91
1929	382,248	1,543	248	590,659	5,538	107
1930	350,178	1,364	257	458,674	5,296	87
1931	216,585	877	247	399,711	4,412	91
1932	180,912	674	269	304,697	4,130	74
1933	244,475	668	366	364,967	4,191	87
1934	333,974	814	410	643,710	4,952	130
1935	406,136	846	480	750,292	4,789	157
1936	464,143	905	513	775,313	5,145	151
1937	613,755	1,247	492	892,389	5,346	167

* Cifras obtenidas de la tabla presentada en México en Cifras 1938, comentario 23

El informe fue realizado por la Dirección General de Estadística, con los datos proporcionados por las oficinas aduaneras, las oficinas mexicanas de pesca y las oficinas de Impuestos Especiales de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Dicho informe indica que existen tres clases distintas para la importación y exportación, se denominan:

Mayor: Se conforma por las que pasan facturadas por las aduanas del país con indicaciones de remitente, consignatario y agente aduanal encargado del trámite.

Pequeña: Las que pasan por la aduana sin facturar, directamente por los propietarios y que no representen fuertes cantidades.

Postal: Las recibidas vía servicio postal.

Cabe destacar que la clasificación fue realizada conforme a la Tarifa Arancelaria Mexicana, el cálculo del volumen físico se elaboró con los datos consignados en los documentos aduanales y se complementan con los presentados en las facturas comerciales.

Dicho reporte dice a la letra: "Del volumen total de las importaciones de 1937, un 38 % entró por las aduanas de la frontera norte, un 37 % por la costa oriental, un 19 % por las de la costa occidental, y el 6 % restante llegó directamente a las oficinas aduaneras de la Ciudad de México".

Y continúa informando: "La Aduana de Veracruz, Ver., fue la que en 1937 absorbió la mayor proporción del volumen total importado, con el 19 %; le siguieron por orden decreciente la de Nuevo Laredo,

Antigua Puerta del Mar en donde se encontraba la Aduana Marítima a finales del siglo XIX.



Tamps., con el 18 %; de Tampico, Tamps., con el 12 %; de Ciudad Juárez, Chih., con el 7 % y Mazatlán, Sin., con el 6 %".

El tiempo avanza y con ello la necesidad de información. El país vuelve a elaborar el documento México en Cifras en el año de 1952, las diferencias en el documento son trascendentes debido al análisis que la Secretaría de Economía y la Dirección General de Estadística imprimen en este trabajo, ofreciendo mayor precisión en los datos, además de realizar una mejor interpretación de la información explicando desde luego los eventos que a nivel internacional impactaron la economía y la política. Desde luego este trabajo documenta el periodo de 1937 a 1950, debe realizar la separación necesaria, los años de 1937 y 1939 son considerados como la salida de la crisis de 1929.



**HISTORIA DE
LA ADUANA EN
CIUDAD JUÁREZ
LOS SIGLOS DE UNA
CONSTRUCTIVA EDIFICACIÓN**

Jorge Iturriaga

Historia de la Aduana en Ciudad Juárez

Los siglos de una constructiva edificación

Jorge Iturriaga



Debido al crecimiento e interés por la ruta a Santa Fe, el legendario Paso del Norte se convierte en un lugar referente y, de acuerdo con el historiador Juan Ignacio Frausto, para 1835 el auge comercial obligó al gobierno mexicano a establecer una aduana para inspeccionar los cargamentos y recaudar los derechos aduanales; se exigía “la guía” o pasaporte comercial.

Menciona Frausto, que en 1836, aprovechando la transición del federalismo al centralismo, los colonos texanos se rebelaron declarando su independencia por espacio de nueve años y hasta su decisión de independencia de México y anexión en 1846 a Estados Unidos en su proyecto de expansión, inclusive invadiendo Paso del Norte a mando del coronel Alejandro Doniphan, con miras a la ciudad de Chihuahua en la declaración de guerra de Estados Unidos a México.

“En 1848 se crearon cinco grupos de población aledaños a la hacienda de Juan Ponce de León, integrados por Frank White, quien estableció una tienda; Hart Mills, con su rancho y molino de harina; Benjamin Franklin Coons, con su gran rancho y tienda y quien fuera homónimo del padre fundador de los Estados Unidos (personaje al que delegaron el nombre de la comunidad antes de ser El Paso y actualmente de su gran montaña); James Magoffin y su rancho y la propiedad de Hugh Stephenson. A esta nueva ciudad del lado americano se le llamó Franklin”



Sede de Gobierno federal, llegada del ferrocarril y zona de libre comercio

Juárez y El Paso, colección del Muref.

Aunque en voz del historiador José Ignacio Frausto el surgimiento de Ciudad Juárez se remonta a varios siglos antes de los indios mansos del Paso del Norte y el establecimiento de la Misión de Guadalupe, con la jornada mogollón hace miles de años y sus primeros pobladores de esta zona geográfica, es un hecho que la nobleza de la zona facultó el establecimiento y desarrollo de brechas y rutas que fueron conformando el Camino Real de Juan de Oñate desde el siglo XVI y fueron creando comunidades con necesidades, lo cual fue detonando el intercambio y traslado de mercancías.

Un vez firmado el Tratado de Guadalupe en 1848, ya con los estados del norte perdidos por el entonces presidente Santa Anna y también con la separación de Texas en la que se establece el río Bravo como la delimitación geográfica, el mismo historiador Frausto menciona que alrededor de 1850 ya existía un punto de revisión de mercancías en la tienda Franklin, hoy en el Centro de El Paso. En aquel momento la Villa Paso del Norte, que años después se llamaría Ciudad Juárez en honor al gobierno juarista establecido en 1865, rebasaba apenas los 10 000 habitantes.



Juárez y El Paso, colección del Muref.

En 1851, el gobierno del país establece formalmente una aduana en el área, para regular el comercio y recaudar impuestos. El gobierno de Porfirio Díaz, para 1882, enfatiza una idea de desarrollo del país, declarándola zona libre de comercio, con esa visión de competitividad en la franja fronteriza, rebasando al poco tiempo el comercio de El Paso en el que sus comerciantes decidieron establecerse inclusive en el lado mexicano de la frontera para aprovechar el privilegio fiscal.

Aunque uno de los hechos que quizá detonó mayor evolución no solo en la ciudad, sino seguramente en todo México, herencia del gobierno porfirista, fue la construcción del ferrocarril, con su arribo a



la ciudad en 1884 y el crecimiento en la ruta del comercio, el presidente Díaz ordena la construcción de la Aduana de Ciudad Juárez. De acuerdo con el historiador Pedro Siller, en su texto: “1909 el encuentro Díaz-Taft”, el edificio de la Aduana establece su primera piedra en enero de 1888 a cargo del arquitecto estadounidense George Edward King, con un costo aproximado a los 200 000 pesos, en un espacio de 18 442.82 mt, entre las bodegas, la construcción ferroviaria y la Casa del Administrador, inaugurándose en septiembre de 1889, siendo la primera edificación de la ciudad en donde se utilizó ladrillo, herrería y madera de alta calidad.



Casa del Administrador a finales del siglo XIX.



La Aduana de Juárez, edificio histórico de México. El vertiginoso siglo XX

Nadie pensaría que este importante edificio construido por el gobierno porfirista, para el comercio internacional, 20 años después y de 1909 a 1914 sería la cuna y sede de varios eventos de la historia revolucionaria en México.

En 1909 fue sede del banquete del ya saliente presidente Porfirio Díaz con el recién nombrado presidente estadounidense William Taft, en el que se remodela con lujosas columnas, también se construyen sus europeizados techos, e inclusive se manda traer la vajilla del Castillo de Chapultepec para la elegante cena.

En 1911 se firman los tratados de paz en el exterior del edificio y es lugar de Presidencia provisional del gobierno de Francisco I. Madero “para orgullo de todos los aduaneros de México” como lo menciona el maestro Andres Rhode Ponce, siendo Abraham Gonzalez gobernador del Estado.

En 1913 fue cuartel general de Francisco Villa, en plena etapa revolucionaria, respetando en todo momento el caudillo la operación aduanera.

En 1914 fue Presidencia provisional del gobierno constitucionalista de Venustiano Carranza, que a la vuelta de menos de un lustro sería artífice de la figura del agente aduanal.

Fotografía de la aduana en vísperas de la entrevista entre el presidente Díaz con su homólogo estadounidense Taft en 1909.



Dic. 20, 1913. Manuel F. Mora trabajando a la edad de 19 años en la Agencia Aduanal del Ferrocarril Río Grande-Sierra Madre, después N O de M (Chihuahua al Pacífico). A la izq. Manuel F. Mora, al fondo Freeman H. Bailey. El edificio pasó a ser propiedad de Manuel F. Mora en 1913.

El surgimiento de la figura del agente aduanal en la presidencia de Venustiano Carranza



Es el 20 de febrero de 1918, un año después de la promulgación de la Constitución en el país, que el presidente Venustiano Carranza, en uso de sus facultades extraordinarias, decreta en el Diario Oficial de la Federación el nacimiento a la vida jurídica de México del agente aduanal, buscando establecer orden, ya que estaba en manos de los



1913 American Smelting Refining Co Cia Comercial Mexicana S.A. Bailly Mora Co Agentes Aduanales Auto Essex

Portada del Diario Oficial del miércoles 20 de febrero de 1918, tomo VIII, No 42. Contiene el decreto firmado por el presidente Carranza, el día 15 de febrero anterior, que crea la figura del Agente Aduanal y reglamenta sus funciones. Díaz, M. (Ed) (2003). *El Agente Aduanal Mexicano*. Editorial Infinito.



Recibo de pago de pedimento, 1928.

corredores y consignatarios, teniendo grandes fugas tributarias, y para la autoridad gubernamental era muy complejo estructurarlo. En el decreto del presidente se pretendía un control interno de recaudación, se ordenaba la obligatoriedad de la nacionalidad mexicana del naciente agente aduanal. En esa época los corredores, consignatarios y comisionistas, por ser la gran mayoría empleados de las empresas extranjeras y en algunos casos también provenientes de aquellos países, su lealtad no era con el país y por lo mismo las contribuciones federales por conceptos de impuestos aduaneros no se enteraban al gobierno del país escudándose en la situación política de México.

Durante el gobierno de Álvaro Obregón se abrogó la Ley de los Agentes Aduanales, pero con el paso del tiempo y al darse cuenta de la importancia estratégica que esa figura representaba para el país, como recaudadores y aliados y que además enteraban al gobierno mexicano de las contribuciones a través de las peticiones o pedimentos de sus representados, de las mercancías que se importan y exportan, el gobierno de Plutarco Elías Calles en 1927 publicó nuevamente la Ley de los Agentes Aduanales, que tenía como novedad que únicamente podían ser agentes aduanales las personas físicas mexicanas.

Durante el año de 1928 se otorgaron por el Gobierno federal 15 patentes para Ciudad Juárez, siendo la Aduana Fronteriza la que recibió más patentes de agentes aduanales y la sexta a nivel nacional. Es a inicios de esta década, de acuerdo con la historiadora Karina Romero Meza, que Ciudad Juárez era una ciudad de 22 000 habitantes (de acuerdo al censo de 1921), una ciudad que buscaba la reconstrucción después de la guerra revolucionaria y de la gripe española, con migrantes que llegaban y se establecían, muchos de ellos de oriente, japoneses y chinos, que estos últimos fundaron los reconocidos cafés en todas las fronteras de México. En 1921 la ciudad contaba con apenas 22 policías, sin embargo ya despuntaba como una ciudad que detonaría crecimiento y dinamismo comercial.

En los próximos años ante la dinámica y crecimiento de la Aduana Fronteriza surgirían no solo los puestos aduanales federales, lo cual propició la llegada de Rafael Gómez-Valdés Angellini, interventor del resguardo aduanal, padre de Germán “Tin Tan”, Ramón “Don Ramón” y Manuel “El Loco” Valdés, este último nacido en Juárez en 1932, también se establecieron las primeras patentes y agencias aduanales de la ciudad, como las de la familia Mora, Rufino y Manuel,



Residencia de la familia Mora que posteriormente fue de Juan Gabriel.



que llegaron a convertirse en agentes aduanales muy reconocidos en todo el país, siendo escuela y tradición para muchos agentes que les sucederían con el tiempo.

Agencia aduanal Bres de Ciudad Juárez, a principios del siglo XX.

En junio de 1938 surge CAAAREM, Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana, apoyando el crecimiento y evolución del agente aduanal en su modernización y constante capacitación y como representante del gremio ante la federación.

La ciudad, con la llegada de la Segunda Guerra Mundial, encuentra diferentes formas de sostenimiento económico y vida social, en su vida turística, con bares, diversión nocturna, fábricas de cerveza y whisky, en los que grandes personalidades del mundo artístico nacional e internacional, como Frank Sinatra, Elizabeth Taylor, John Wayne, Cantinflas y hasta el mismísimo Al Capone, acudían a divertirse, detonando un modelo turístico adoptado posteriormente por diversas ciudades incluyendo Las Vegas, Nevada.

A la par se perfilaba como un punto textil algodonero con importante nivel de exportación, que favoreció por el lugar geográfico la exportación y debido al ferrocarril el crecimiento del trámite aduanero

de un gremio que iba creciendo y siendo un aliado importante en el recaudo de impuestos de la frontera para todo México.

Recuerda Leonardo Villar con añoranza cómo su padre del mismo nombre, conocido entre los amigos como “Nayo”, trabajaba desde joven con Rufino Mora quien fue su maestro, lo menciona como el segundo en tener una patente de agente aduanal, luego “Nayo” consiguió y trabajó por su patente. Comenta que cuando tenía seis años lo llevaba a la aduana y lo sentaba en una barra cuadrada mientras hacía sus procedimientos. Don Nayo, un gran deportista registrado en el salón de la fama por su huella en el beisbol y la charrería de la frontera, está en el Muref con una placa como “Hombre ilustre de Juárez”.

En abril de 1945, un año álgido en el mundo debido a la expectativa del término de la guerra que culminaría meses después ante la rendición de los países del tridente aliado del Eje, Ciudad Juárez fue sede del Sexto Congreso de CAAAREM, con la visita y representación de ya 249 patentes nacionales. Regularmente los congresos se realizaban en febrero, pero por petición de las asociaciones del norte y los agentes fronterizos y ante el extremo clima se cambió para abril, modificando



Abril 27, 1945.
Agasajo en Fort Bliss a los
convencionistas agentes
aduanales, VI Congreso
de Agentes Aduanales, Cd.
Juárez, abril 23 al 30 de 1945.



Fort Bliss, VI Congreso de Agentes Aduanales. Abril 27, 1945.

en los estatutos a partir de esa fecha la reunión nacional de acuerdo a la conveniencia del anfitrión.

Es notable en aquella época el liderazgo de Manuel F. Mora, quien como anfitrión protagónico de los agentes aduanales juarenses y ante el tema de la guerra, organizara una visita al Fort Bliss de la vecina ciudad en solidaridad con los soldados héroes victoriosos de la amenazante Segunda Guerra Mundial, lugar el que fue bien recibido el gremio de gestión aduanal de todo México.

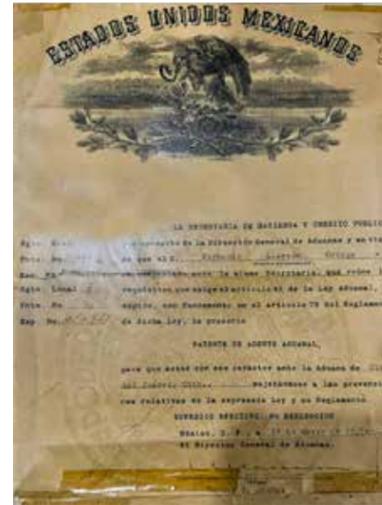
De 1918 a la fecha se han otorgado para la Aduana de Ciudad Juárez 126 patentes, siendo la primera la identificada con el número 5 a nombre de Manuel E. Lucero, seguida de la 38 a nombre de Rufino A. Mora Flores y la número 49 otorgada a Manuel Fabián Mora Flores, esta última continúa vigente aunque con otra numeración, 845, a nombre de su titular: Joaquín Alberto Mora Flores. Cabe resaltar que las primeras patentes no tenían fotografía y al anticipar el gobierno federal un futuro desorden ante el crecimiento del comercio exterior se decidió reenumerar las patentes en la década de los 60.



EXPEDICIÓN DE PRIMERAS PATENTES DE AGENTES ADUANALES PARA LABORAR EN LA ADUANA DE CIUDAD JUÁREZ



Patente: Roma Esparza Carrillo, 1937



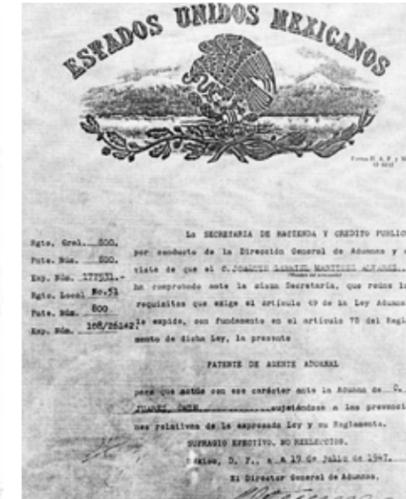
Patente: Fernando Alarcón Ortega, 1939



Patente: Ventura Veloz Hernández, 1947



Patente: Roberto Calvillo Ramírez, 1947

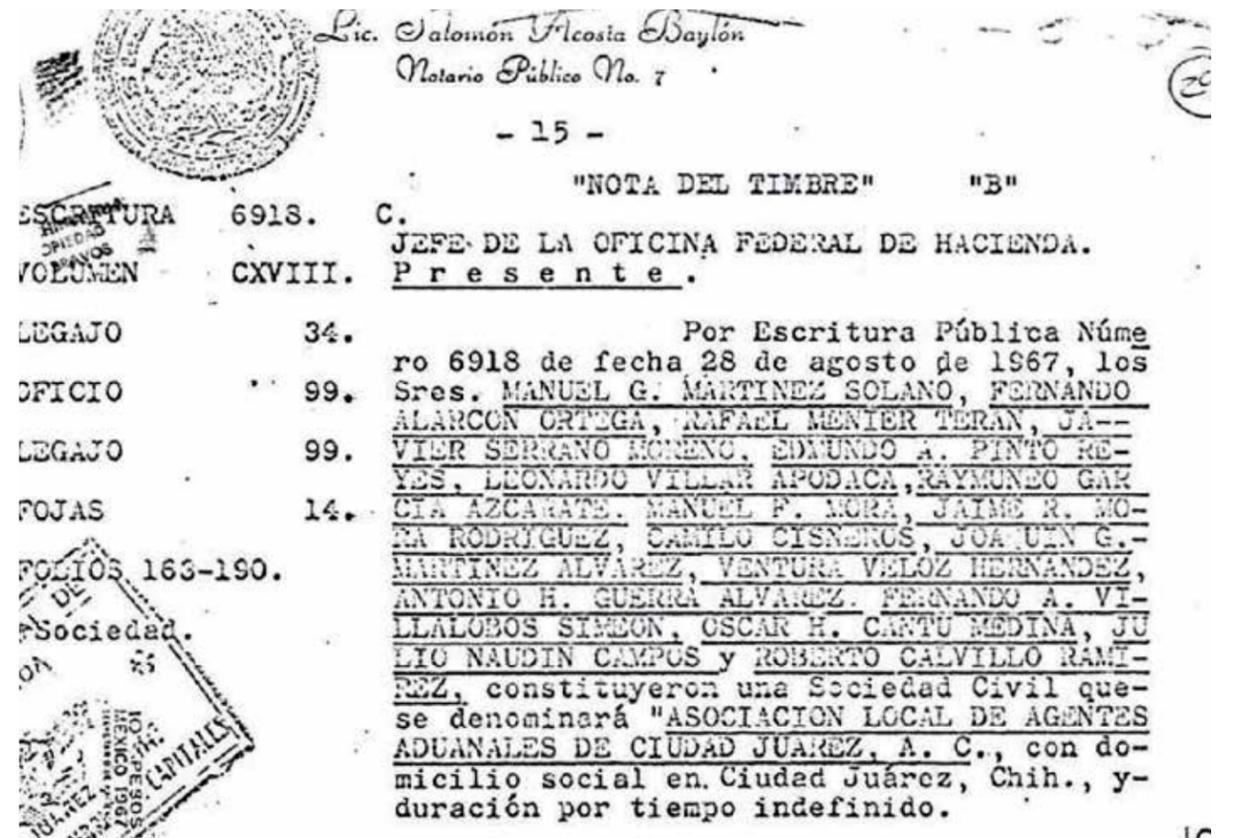


Patente: Joaquín G. Martínez Álvarez, 1947



Patente: Leonardo Villar Apodaca, 1959

En esa década, la de los 60, la del rock & roll, Los Beatles, Kennedy, Martin Luther King y la llegada del hombre a la Luna, Juárez contaba con aproximadamente 400 000 habitantes y varios hechos detonaron cambios en ese momento a la ciudad: la devolución de los terrenos de El Chamizal, el naciente Programa Nacional Fronterizo (Pronaf), pero sobre todo en el mundo de los agentes aduanales la llegada de la industria maquiladora y la reenumeración de las patentes aduanales ya con fotografía, que creó y constituyó el nacimiento de la Asociación Local de Agentes Aduanales de Ciudad Juárez, acta firmada con el notario público no. 7 Salomón Acosta Baylón, en julio de 1967, constituida la Asociación por los firmantes: Manuel Martínez, Fernando Alarcón, Rafael Menier, Javier Serrano, Edmundo Pinto, Leonardo Villar, Raymundo García, Manuel Mora, Jaime Mora, Camilo Cisneros, Joaquín Martínez, Ventura Veloz, Antonio Guerra, Fernando Villalobos, Óscar Cantú, Julio Naudín y Roberto Calvillo.



Constitución legal de la Asociación Local de Agentes Aduanales de Ciudad Juárez. Escrituras con los nombres de los fundadores.

DIARIO OFICIAL



ÓRGANO DEL GOBIERNO CONSTITUCIONAL DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

Director: MARIANO D. URDANTVIA

Registrado como artículo de 2a. clase en el año de 1884 | MEXICO, JUEVES 5 DE ENERO DE 1967 | TOMO CCLXXX | No. 4

SUMARIO

<p>PODER EJECUTIVO</p> <p>SECRETARIA DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO</p> <p>Acuerdo número 102-9557 que determina la reenumeración de todas las patentes de Agentes Aduanales adscritos a las diversas Aduanas establecidas en la República 1</p> <p>Actualización a la Circular número 102-A-6-60 que comunica la supresión de la Oficina Federal de Hacienda número 20 en el Distrito Federal, publicada el 24 de diciembre de 1966 2</p> <p>SECRETARIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO</p> <p>Método de prueba para análisis granulométrico de agregados finos y gruesos. D. G. N. C-77-1966 2</p> <p>Método de prueba para determinación por medio de lavado de materiales que pasan la malla No. 200 en agregados minerales. D. G. N. C-84-1966 3</p> <p>Norma Oficial de Calidad para acetato de butilo. D. G. N. K-189-1966 4</p>	<p>DEPARTAMENTO DE ASUNTOS AGRARIOS Y COLONIZACION</p> <p>Resolución sobre ampliación de ejido al poblado Guadalupe, en Frontera Comalapa, Chis. 5</p> <p>Resolución sobre ampliación de ejido al poblado Adolfo Ruiz Cortines, en Salto de Agua, Chis. 6</p> <p>Resolución sobre ampliación de ejido al poblado Caldera, en Tepezala, Ags. 7</p> <p>Resolución sobre segunda ampliación de ejido al poblado Veladero de los Otates, en Manzanillo, Col. 8</p> <p>Resolución sobre segunda ampliación de ejido al poblado Punta de Agua de Chiandáblalo, en Manzanillo, Col. 9</p> <p>Resolución sobre dotación de ejido al poblado El Chilar, en Zaragoza, Mich. 11</p> <p>Avisos Judiciales y Generales 12 a 16</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

PODER EJECUTIVO

SECRETARIA DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO

ACUERDO número 102-9557 que determina la reenumeración de todas las patentes de Agentes Aduanales adscritos a las diversas Aduanas establecidas en la República.

Al margen un sello que dice: Poder Ejecutivo Federal.—Estados Unidos Mexicanos.—México.—Secretaría de Hacienda y Crédito Público.—Subsecretaría de Ingresos.

ACUERDO

C. Director General de Aduanas.
Presente.

Los nuevos sistemas de control electrónico implantados en esa Dirección determinan la necesidad de reenumerar las patentes de agente aduanal que ha expedido esta Secretaría y que a la fecha se encuentran vigentes, ya que es indispensable para el referido control la progresividad numérica observándose actualmente solucio-

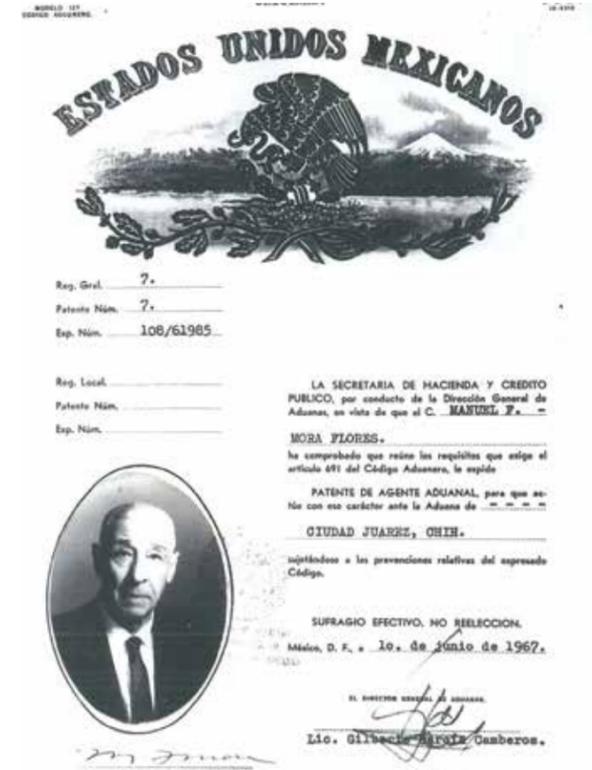
nes de continuidad en la numeración ocasionadas por las cancelaciones que ha dictado esta Secretaría. En consecuencia, con apoyo en lo previsto por los artículos 12, párrafo primero y 700 del Código Aduanero en vigor, deberá procederse a la reenumeración de todas las patentes de los agentes aduanales en ejercicio adscritos a las diversas aduanas establecidas en la República, respetando rigurosamente el orden cronológico de su expedición. En el Libro de Registro General de Patentes que se lleva en esa Dirección deberán hacerse las modificaciones correspondientes, en los términos del artículo 700 del Código invocado. Publíquese este acuerdo en el "Diario Oficial" de la Federación y notifíquese a los interesados.

Atentamente.

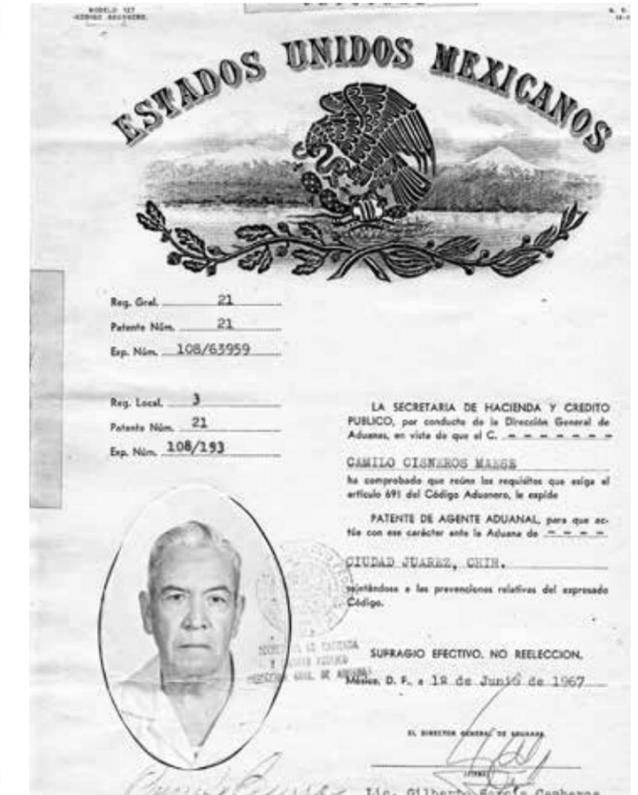
México, D. F., a 12 de diciembre de 1966.—El Subsecretario de Ingresos, Francisco Alcalá.—Rúbrica.

Acuerdo que buscó reenumerar las patentes existentes con la finalidad de establecer un mejor control y reordenamiento de las mismas.

PATENTES RENUMERADAS



Patente: Manuel F. Mora Flores, 1967



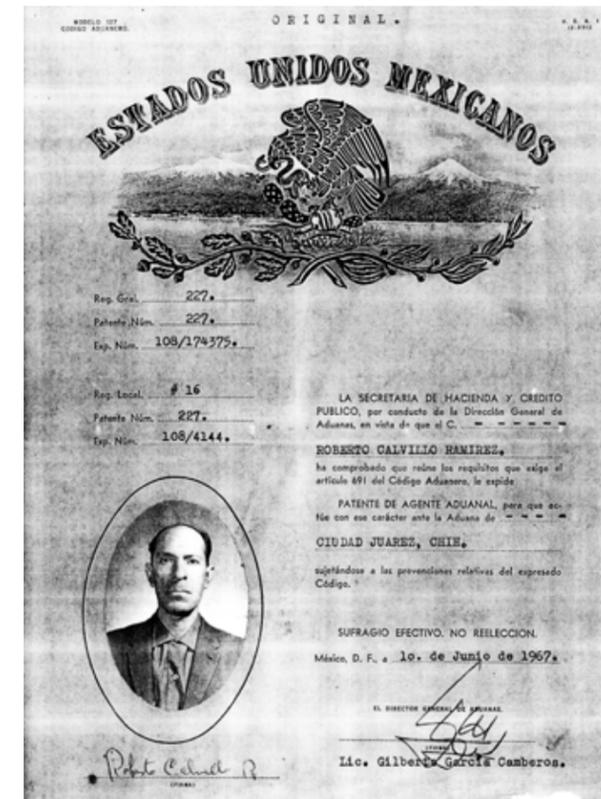
Patente: Camilo Cisneros Maese, 1967



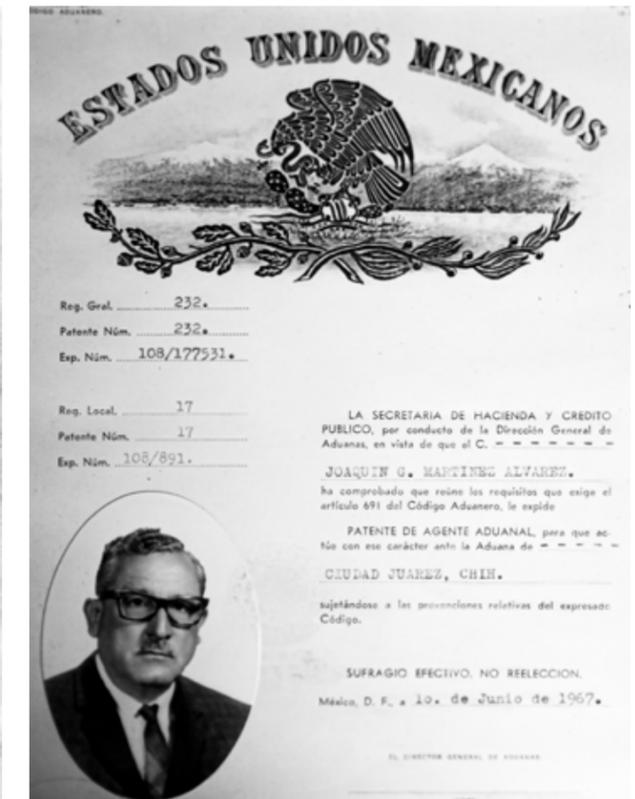
Patente: Fernando Alarcón Ortega, 1967



Patente: Jaime Ramón Mora Rodríguez, 1967



Patente: Roberto Calvillo Ramírez, 1967



Patente: Joaquín G. Martínez Álvarez, 1967



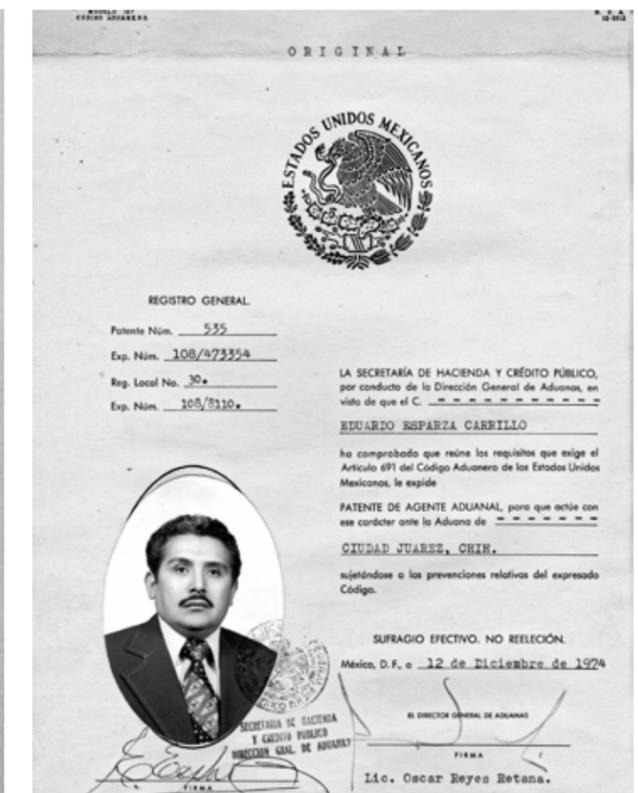
Patente: José Ventura Veloz Hernández, 1967



Patente: Leonardo Villar Apodaca, 1967



Patente: Hector David Mora Rodríguez, 1973



Patente: Eduardo Esparza Carrillo, 1974



Lic. Francisco Rodríguez Pérez, su esposa Elisa y su hija, presidente nacional CAAAREM.

Los 70 fueron la década de la psicodelia, Avándaro, Led Zeppelin, José José, El Padrino, Vaselina, el fin de la guerra de Vietnam, la caída del franquismo español, el Watergate estadounidense con Nixon, el populismo de Echeverría y la abundancia de López Portillo; en Juárez, la llegada de la UACJ, el crecimiento incesante de la industria maquiladora y con ello de la población y la migración constante. En el mundo de los agentes aduanales: el Código Aduanero, el chapirografo, el despacho aduanal de escritorio en escritorio, la gestión con las vistas aduanales, el enojo con el Sindicato de Alijadores de la Aduana.

En los 80, época de la tecnocracia, del neoliberalismo, del triunfo del capitalismo, del glam rock, el Nintendo, García Márquez y su premio Nobel, la perestroika, la globalización, fue la década en la que crecieron más patentes en la localidad, por examen todavía del Código Aduanero, de acuerdo al testimonio de algunos de ellos, como es el caso de Martha Veloz y Leopoldo Alvelais. Los agentes locales se prepararon, bajo la batuta de su entonces presidente Héctor Mora, a través de su ya constituida Asociación, para organizar el XLIV Congreso Nacional y elecciones de CAAAREM del 30 de junio al 2 de julio de 1983.

Foto tomada después de la carrera dedicada a la CAAAREM el viernes 1 de julio de 1983. Aparecen de izquierda a derecha los siguientes: 1.-Don Pedro Montalvo (presidente de CAAAREM saliente) 2.-Su hija Luz María Montalvo Sánchez Mejorada 3.- Agente aduanal foráneo 4.-Agente aduanal foráneo 5.-Martha Rodarte de Mora (esposa de Bony Mora) 6.- Héctor David 'Bony' Mora Rodríguez (presidente de la AAA-Juárez) 7.-Carlos Francisco Martínez Rodríguez.



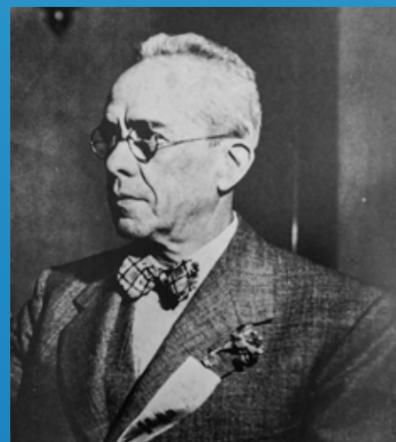
El congreso fue muy felicitado por todos los asistentes, se tuvieron las siguientes actividades:

- El jueves 30 de junio una charreada con una cena de carne asada organizada por el agente aduanal Leonardo Villar en el Lienzo Charro.
- El viernes 1 de julio una noche en el Hipódromo y Galgódromo con una carrera dedicada a la CAAAREM.
- Votaciones en las que salió electo como presidente de CAAAREM el agente aduanal Sergio Salinas.
- El sábado 2 de julio la cena-baile de clausura en el Campestre Juárez.
- Lugares adicionales de visita: Zona del Pronaf, Mercado Juárez, Río Grande Mall, El Paso, Texas (tiendas).
- Hotel sede: Camino Real (Hotel Presidente), ubicado en la Zona del Pronaf.

Es en los 90, época de la Guerra del Golfo, de la desintegración de la Unión Soviética, del Premio Nobel mexicano de Literatura, Octavio Paz, de la Lista de Schindler y Titanic, de la creación de Google y la consolidación del World Wide Web, que se optimizó la gestión del trámite aduanal y el despacho por medio del semáforo aduanal, que marcó un antes y un después en la profesión de los agentes aduanales.



Publicación del periódico *El Fronterizo* sobre el XLIV Congreso Nacional y elecciones de CAAAREM celebrado del 30 de junio al 2 de julio de 1983.



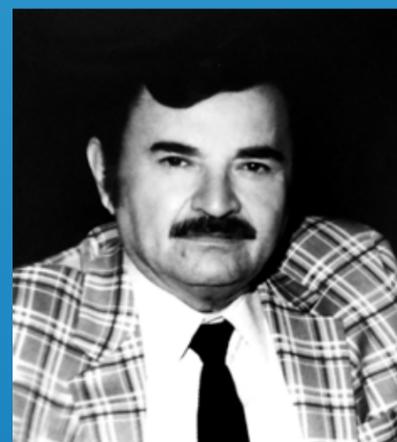
A.A. Raymundo García Azcárate
Periodo 1967-1969



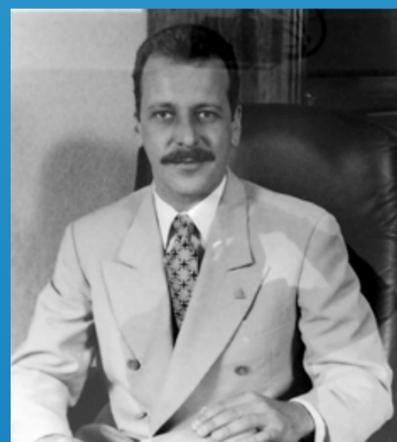
A.A. Leonardo Villar Apodaca
Periodo 1970-1972



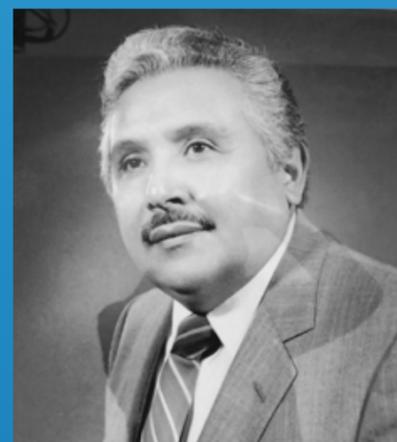
A.A. C. Héctor David Mora Rodríguez
Periodo enero 1973 - diciembre 1992



A.A. C. Anastasio Sanniguel Valles
Periodo enero 1993 - octubre 1997



Lic. Daniel Junco Vallejo
Periodo noviembre 1997 - julio 1999



A.A. C. Eduardo A. Esparza Carrillo
Periodo agosto 1999 - diciembre 2000



A.A. Lic. Nora Elena Yu Hernández
Periodo enero 2001 a diciembre 2002 /
enero 2021 a diciembre 2022



A.A. Ing. Miguel Cos Nesbitt
Periodo enero 2003 - diciembre 2004



A.A. Lic. Luis Ernesto Rodríguez Gil
Enero 2005 a diciembre 2006 /
enero 2017 a diciembre 2018



A.A. Lic. Jesús Gerardo Bueno Gorena
Enero 2007 a diciembre 2008
enero 2015 a diciembre 2016



A.A. Lic. Jesús Adrián Núñez Alarcón
Enero 2009 a diciembre 2010



**A.A. Lic. Manuel Bernardo
Miramontes Peinado**
Enero 2011 a diciembre 2012



A.A. Lic. Rodolfo Martínez García
Enero 2013 a diciembre 2014



A.A. Lic. Luis Márquez Báez
Enero 2019 a enero 2021



A.A. Lic. Nora Elena Yu Hernández
Enero 2023 a diciembre 2023

Presidentes de la Asociación de Agentes Aduanales

Mesas Directivas, Asociación Local de Agentes Aduanales

Julio Baca

Asociación de Agentes Aduanales. Estructura Interna

El abogado Lic. Julio Baca Silva, quien ha ocupado por varios años la Dirección Jurídica de esta Asociación y por más de cuatro años se le ha encomendado también la Dirección General, habla del gran orgullo que debe ser para los agentes aduanales el pertenecer a un gremio que “a lo largo de más de 100 años solamente se han expedido 144 patentes para prestar sus servicios por esta Aduana de Ciudad Juárez”.

En la actualidad la Asociación se compone de 43 asociados categoría “A”, es decir, aquellos agentes aduanales cuya aduana de adscripción es la de Ciudad Juárez y de 17 asociados categoría “B” que son aquellos autorizados para trabajar por esta Aduana pero su aduana de adscripción es otra.

El órgano máximo de la Asociación es la Asamblea de Asociados, existiendo un comité ejecutivo electo por la Asamblea, el cual se compone de un presidente, un primer vicepresidente, un secretario, un tesorero y hasta seis vicepresidentes ejecutivos quienes durarán en su encargo dos años; también existe un Comité de Honor y Justicia conformado por un presidente, un secretario y un vocal.

Operativamente la Asociación cuenta con un director general, un director jurídico y responsables de las áreas operativa, de sistemas, contabilidad, tesorería y capacitación, este último a través de un instituto.



El logotipo e identidad corporativa fue diseñado en los noventa, gracias a su facilidad con el dibujo, por el agente aduanal Jorge Monterrubio, quien colaboró con la empresa diseñadora en su creación.



Mesas Directivas, Asociación Local de Agentes Aduanales

Julio Baca Silva

Mesas Directivas 1967-1969

Presidentes: Raymundo García Azcárate

Mesa Directiva 1970-1972

Presidente: Leonardo Villar Apodaca

Mesa Directiva 1973

Presidente: Héctor David Mora Rodríguez

Secretario: Leonardo Villar Apodaca

Tesorero: Carlos Francisco Martínez Rodríguez

Mesa Directiva 1991

Presidente: Héctor David Mora Rodríguez

Vicepresidente: José Anastasio Sanmiguel Valles

Secretario: Gilberto Enrique Dehesa Villalpando

Tesorero: Eduardo Esparza Carrillo

Vocal: Martha Celia Veloz Oñate

Vocal: Sara Armendáriz viuda de Martínez

En el año de 1992 la Sra. Sara Armendáriz viuda de Martínez dejó el puesto de vocal y lo ocupó el Sr. Florentino Acosta Galván.



Sr. Héctor David Mora, Sr. Sergio Salinas, presidente CAAAREM.



Anastasio Sanmiguel



Edificio de la Asociación Local de Agentes Aduanales de Ciudad Juárez.

De izquierda a derecha: Hector "Bony" Mora, Ascensión Isabel Osuna García y Daniel Junco Vallejo.

**Mesa Directiva
Enero 1992**

Presidente: Anastasio Sanmiguel
1er. Vicepresidente: Joaquín Alberto Mora Flores
2do. Vicepresidente: Agustín Alvarado Valdiviezo
Secretario: Antonio Guerra Alarcón
Prosecretario: Daniel Junco Vallejo
Tesorero: Carlos Javier Márquez Pérez
Protesorero: Víctor Hugo Salido Burboa
1er Vocal: Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón
2do. Vocal: Guillermo Alonso Cisneros
3er. Vocal: Rogelio Bouche Ramírez

**Mesa Directiva
Noviembre 1997**

Presidente: Daniel Junco Vallejo
1er. Vicepresidente: Eduardo Esparza Carrillo
2do. Vicepresidente: Guillermo Alonso Cisneros
Secretario: Óscar Sierra Chávez
Prosecretario: Santiago García Díaz
Tesorero: Carlos Javier Márquez Pérez
Protesorero: Manuel B. Miramontes Peinado
1er Vocal: José Othón Borrego Seco
2do Vocal: Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón
3er Vocal: Martha Celia Veloz Oñate



**Mesa Directiva
Noviembre 1998**

Presidente: Daniel Junco Vallejo
1er. Vicepresidente: Eduardo Esparza Carrillo
2do. Vicepresidente: Guillermo Alonso Cisneros
Secretario: Óscar Sierra Chávez
Prosecretario: Santiago García Díaz
Tesorero: Jesús Gerardo Bueno Gorená
Protesorero: Carlos Javier Márquez Pérez
1er Vocal: Fernando Muñetones Martínez
2do Vocal: Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón
3er Vocal: Manuel Rodríguez Camarillo

25 de agosto de 1999, asume Eduardo Esparza Carrillo la Presidencia por renuncia de Daniel Junco Vallejo por asumir cargo de protesorero en la CAAAREM.



De izquierda a derecha superior: Manuel Rodríguez Camarillo, Fernando Muñetones Martínez, Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón, Jesús Gerardo Bueno Gorená, Guillermo Alonso Cisneros, Santiago García Díaz.

De izquierda a derecha inferior: Óscar Sierra Chávez, Eduardo Esparza Carrillo, Daniel Junco Vallejo, Carlos Javier Márquez Pérez.

Reunión de Comité de Facilitación Aduanera, 1998



**Mesa Directiva
4 noviembre 1999**

(Periodo enero 2000 a noviembre 2000)

- Presidente:** Eduardo Esparza Carrillo
- 1er. Vicepresidente:** Óscar Sierra Chávez
- 2do. Vicepresidente:** Santiago García Díaz
- Secretario:** Luis Ernesto Rodríguez Gil
- Prosecretario:** Manuel Rodríguez Camarillo
- Tesorero:** Gerardo Caballero Montoya
- Protesorero:** Miguel Cos Nesbitt
- 1er Vocal:** Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón
- 2do Vocal:** Fernando Murillo Loya
- 3er Vocal:** Luis Márquez Báez



Acta de conformación del comité de facilitación aduanera.

De izquierda a derecha: Eduardo Esparza Carrillo, Félix Palazuelos, Rafael Pedraza, Alfredo Montes, Jorge Cabello, Daniel Junco Vallejo, Leoncio Fernández.

**Mesa Directiva
Noviembre 2000**

(Periodo enero 2001 a diciembre 2001)

- Presidente:** Nora Elena Yu Hernández
- 1er. Vicepresidente:** Carlos Javier Márquez Pérez
- 2do. Vicepresidente:** Jesús Gerardo Bueno Gorená
- Secretario:** Miguel Cos Nesbitt
- Prosecretario:** José Jorge Monterrubio de Eguiluz
- Tesorero:** Guillermo Alonso Cisneros
- Protesorero:** Óscar A. Chávez Arviso
- 1er Vocal:** Manuel B. Miramontes Peinado
- 2do Vocal:** Jesús Adrián Núñez Alarcón
- 3er Vocal:** Fernando Muñetones Martínez



22 de marzo de 2001

- Presidente:** Nora Elena Yu Hernández
- 1er. Vicepresidente:** Jesús Gerardo Bueno Gorená
- 2do. Vicepresidente:** Miguel Cos Nesbitt
- Secretario:** José Jorge Monterrubio de Eguiluz
- Prosecretario:** Óscar Alfonso Chávez Arviso
- Tesorero:** Guillermo Alonso Cisneros
- Protesorero:** Manuel B. Miramontes Peinado
- 1er Vocal:** Jesús Adrián Núñez Alarcón
- 2do Vocal:** Fernando Muñetones Martínez
- 3er Vocal:** Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón

Gerardo Caballero Montoya, Luis Márquez Báez, Luis Ernesto Rodríguez Gil, Santiago García Díaz, Óscar Sierra Chávez, Manuel Rodríguez Camarillo, Juan Fernando Murillo Loya y Miguel Cos Nesbitt.

25 de julio de 2001

Asume el cargo de secretario Luis Ernesto Rodríguez Gil al no poder atender el cargo José Jorge Monterrubio de Eguiluz.

**Mesa Directiva
22 de noviembre de 2001**

(Periodo enero 2002 a diciembre 2002)

Presidente: Nora Elena Yu Hernández
1er. Vicepresidente: Miguel Cos Nesbitt
2do. Vicepresidente: Óscar Alfonso Chávez Arvizo
Secretario: Luis Ernesto Rodríguez Gil
Prosecretario: Jesús Adrián Núñez Alarcón
Tesorero: Guillermo Alonso Cisneros
Protesorero: Manuel B. Miramontes Peinado
1er Vocal: Patricia Ramírez Neve
2do Vocal: Fernando Muñetones Martínez
3er Vocal: Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón

Marzo de 2002

Nora Elena Yu Hernández pide licencia para separarse de la Presidencia por contender a un cargo político. Miguel Cos Nesbitt ocupa la Presidencia interina y el comité se queda igual solo con la vacante del 1er vicepresidente.

31 de julio de 2002

Retoma Nora Elena Yu Hernández la Presidencia y la Mesa Directiva continúa igual.

De izquierda a derecha:
 Jose Mateos Torres (Aduana), Jorge Pasaret Robles (Aduana), Nora Elena Yu Hernández (presidente AAA), Jose Guzmán Montalvo (administrador AGA), Francisco Barrio Terrazas (secretario de la Función Pública) y Luis Silva y Gutiérrez (presidente de CAAAREM).



**Mesa Directiva
21 de noviembre de 2002**

(Periodo enero 2003 a diciembre 2004)

Presidente: Miguel Cos Nesbitt
1er. Vicepresidente: Luis Ernesto Rodríguez Gil
2do. Vicepresidente: Jesús Adrián Núñez Alarcón
Secretario: Jesús Gerardo Bueno Gorena
Prosecretario: Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón
Tesorero: Ricardo Ahumada Guzmán
Protesorero: Guillermo Alonso Cisneros
1er Vocal: Manuel Bernardo Miramontes Peinado
2do. Vocal: Rodolfo Martínez García
3er. Vocal: Luis Alberto Medina Aguirre



Jesús Silva Herzog (exsecretario de Hacienda) y Miguel Cos Nesbitt (presidente AAA)



De izquierda a derecha:
Óscar Sierra Chávez,
Víctor Hugo Salido
Burboa, Gerardo Caballero
Montoya, Guillermo
Alonso Cisneros, Jesús
Silva Herzog, Fernando
Muñetones Martínez,
Jesús Gerardo Bueno
Gorena, Ricardo Ahumada
Guzmán, Rubén Escobar
Guzmán (director AAA).

**Comité Ejecutivo
diciembre 2004**

(Periodo enero 2005- diciembre 2006)

Presidente: Luis Ernesto Rodríguez Gil
1er Vicepresidente: Luis Márquez Báez
Secretario: Gerardo Caballero Montoya
Tesorero: Eduardo Esparza Carrillo
Vicepresidentes ejecutivos: Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón, Óscar A. Chávez Arvizo, Jesús Gerardo Bueno Gorena, Guillermo Alonso Cisneros, Fernando Muñetones Martínez, José Othón Borrego Seco

**Comité Ejecutivo
14 de noviembre de 2006**

(Periodo enero 2007 – diciembre 2008)

Presidente: Jesús Gerardo Bueno Gorena
1er Vicepresidente: Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón
Secretario: Jesús Adrián Núñez Alarcón
Tesorero: Manuel Bernardo Miramontes Peinado
Vicepresidentes: Gerardo Caballero Montoya, Luis Márquez Báez, Germán Román López, Óscar Alfonso Chávez Arvizo, Carlos Javier Márquez Pérez, Guillermo Alonso Cisneros

**Comité Ejecutivo
Noviembre 2008**

(Periodo enero 2009- diciembre 2010)

Presidente Jesús Adrián Núñez Alarcón
1er vicepresidente Daniel Junco Vallejo
Secretario Óscar Sierra Chávez
Tesorero Manuel Bernardo Miramontes Peinado
Vicepresidentes ejecutivos: Óscar A. Chávez Arvizo, Luis Márquez Báez, Guillermo Alonso Cisneros, Rodolfo Martínez García, Jesús Gerardo Bueno Gorena

**Comité Ejecutivo
Noviembre 2010**

(Periodo enero 2011- diciembre 2012)

Presidente: Manuel Bernardo Miramontes Peinado
1er. Vicepresidente: Rodolfo Martínez García
Secretario: Luis Márquez Báez
Tesorero: Daniel Junco Vallejo
Vicepresidentes: Jesús Adrián Núñez Alarcón, Fernando Muñetones Martínez, Óscar A. Chávez Arvizo, Jesús Francisco Chávez Luévano.

En enero de 2012 Daniel Junco Vallejo deja la Tesorería y la ocupa en febrero de 2012 Jesús Gerardo Bueno Gorena. En esa misma asamblea se incorporan al Comité como vicepresidentes Patricia Helena Guerra Miranda y Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón.

**Comité Ejecutivo
noviembre 2012**

(Periodo enero 2013 a diciembre 2014)

Presidente: Rodolfo Martínez García
1er Vicepresidente: Santiago García Díaz
Secretario: Patricia Helena Guerra Miranda
Tesorero: Eduardo Esparza Carrillo
Vicepresidentes: Luis Márquez Báez, Gerardo Caballero Montoya, Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón.

En asamblea de marzo de 2014 se incorporaron al Comité como vicepresidentes Jesús Gerardo Bueno Gorena, Javier Yarza Rodríguez y Fernando Muñetones Martínez.



Comité Ejecutivo 2013-2014



**Comité Ejecutivo
Noviembre 2014**

(Periodo de enero 2015 a diciembre 2016)

Presidente: Jesús Gerardo Bueno Gorena

1er Vicepresidente: Patricia Helena Guerra Miranda

Secretario: Luis Ernesto Rodríguez Gil

Tesorero: Fernando Muñetones Martínez

Vicepresidentes: Luis Márquez Báez, Javier Yarza Rodríguez, José Jorge Monterrubio de Eguiluz, Óscar A. Chávez Arvizo, Jose Agustín Alvarado Ronquillo.

**Comité Ejecutivo
Noviembre 2016**

(Periodo de enero 2017 a diciembre 2018)

Presidente: Luis Ernesto Rodríguez Gil

1er Vicepresidente: Gerardo Caballero Montoya

Secretario: Luis Márquez Báez

Tesorero: Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón

Vicepresidentes: Patricia Helena Guerra Miranda, Manuel Enrique Romero Payán, Javier Yarza Rodríguez, Flor Virginia Esparza Monroy, Jesús Gerardo Bueno Gorena

En julio de 2017 renuncia a la Presidencia Luis Ernesto Rodríguez Gil y asume Gerardo Caballero Montoya a partir del 1 de agosto de 2017, modificando el Comité de la siguiente manera:

Presidente: Gerardo Caballero Montoya

1er Vicepresidente: Luis Márquez Báez

Secretario: Flor Virginia Esparza Monroy

Tesorero: Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón

Vicepresidentes: Patricia Helena Guerra Miranda, Manuel Enrique Romero Payán, Javier Yarza Rodríguez, Jesús Gerardo Bueno Gorena

Izquierda superior
Lucio Ibarra Castro,
Germán Román López,
Jesús Gerardo Bueno
Gorena, Manuel Rodríguez
Camarillo, Carlos Javier
Márquez Pérez, José
Othón Borrego Seco,
Anastacio Sanmiguel
Valles, Miguel Cos Nesbitt,
Luis Ernesto Rodríguez
Gil, Luis Márquez Báez,
Jesús Adrián Núñez
Alarcón, Víctor Hugo
Salido Burboa, Joaquín
Alberto Mora Flores,
José Agustín Alvarado
Ronquillo, Manuel
Enrique Romero Payán,
Gilberto Enrique Dehesa
Villalpando, Gerardo
Caballero Montoya.

El 16 marzo de 2018 renuncia Gerardo Caballero Montoya a la Presidencia, asume Luis Márquez Báez organizando el Comité de la siguiente manera:

Presidente: Luis Márquez Báez
1er Vicepresidente: Jesús Gerardo Bueno Gorena
Secretario: Flor Virginia Esparza Monroy
Tesorero: Patricia Helena Guerra Miranda
Vicepresidentes: Óscar Alfonso Chávez Arviso, Fernando Muñetones Martínez, Ascensión Isabel Osuna García.

Noviembre 2018

(Periodo enero 2019 - diciembre 2020)

Presidente: Luis Márquez Báez
1er Vicepresidente: Javier Yarza Rodríguez
Secretario: Jesús Gerardo Bueno Gorena
Tesorero: Patricia Helena Guerra Miranda
Vicepresidentes: Ascensión Isabel Osuna García, Manuel Rodríguez Camarillo, Víctor Hugo Salido Burboa, Óscar Alfonso Chávez Arviso, Jesús Adrián Núñez Alarcón, Germán Román López.

Nota.-El 1 de agosto de 2019 el Lic. Jesús Gerardo Bueno Gorena presentó su renuncia para ocupar un puesto directivo en la CAAAREM, motivo por el cual a partir de esa fecha ocupó el cargo de secretario del Comité la Lic. Ascensión Isabel Osuna García.

Izquierda inferior
Patricia Helena Guerra
Miranda, Ascensión
Isabel Osuna García,
Martha Celia Veloz Oñate,
Francisco Rodríguez
Pérez, Eduardo Esparza
Carrillo, Nora Elena Yu
Hernández, Flor Virginia
Esparza Monroy y Rodolfo
Martínez García.



De izquierda a derecha superior: Gerardo Valente Pérez Gastélum, Óscar Sierra Chávez, Jesús Adrián Núñez Alarcón, Manuel Enrique Romero Payán, Luis Ernesto Rodríguez Gil, Ricardo Ahumada Guzmán y Miguel Cos Nesbitt.

De izquierda a derecha inferior: Ascensión Isabel Osuna García, Patricia Helena Guerra Miranda, Ricardo Zaragoza Ambrosi (presidente de CAAAREM), Luis Márquez Báez (presidente de la AAA), Rodolfo Martínez García y Nora Elena Yu Hernández.

Enero 2021*

(Periodo Enero 21-2021- Diciembre 2022)

Presidente: Nora Elena Yu Hernández
1er Vicepresidente: Miguel Cos Nesbitt
Secretario: Germán Román López
Tesorero: Carlos Francisco Martínez Rodríguez
Vicepresidentes: Eduardo Dehesa Dávila, **Javier Yarza Rodríguez, Óscar Alfonso Chávez Arviso, Joaquín Alberto Mora Flores, Ascensión Isabel Osuna García; Jesús Adrián Núñez Alarcón.

La Asamblea Anual se llevó a cabo en enero de 2021 por motivos de la pandemia del coronavirus, mismo que por el color del semáforo epidemiológico “rojo y naranja” impidió la celebración de la misma en noviembre y diciembre de 2020.





De izquierda a derecha superior: Óscar Alfonso Chávez Arviso, Lic. Julio Baca Silva (director AAA), Javier Yarza Rodríguez, Ricardo Zaragoza Ambrosi (presidente de CAAAREM), Mauro Ibarra Castro y Óscar Sierra Chávez.

De izquierda a derecha media: José Ignacio Zaragoza Ambrosi (CAAAREM), Rodolfo Martínez García, Luis Ernesto Rodríguez Gil, Arturo Aníbal Reyes Rosas (CAAAREM), Luis Márquez Báez (presidente AAA), Antonio Guerra Alarcón, Manuel Rodríguez Camarillo.

De izquierda a derecha inferior: Fernando Muñetones Martínez, Patricia Helena Guerra Miranda, María Teresa Miranda Swoulfelverger, Dr. Andrés Rohde Ponce (Autor de libro), Mtra. Norma Yrasema Deirdré Bazán Mayagoitia (administradora de la Aduana), Nora Elena Yu Hernández, Irene Angelina León Zamora, Víctor Hugo Salido Burbo.

En fecha 1 de junio de 2021 presentó su renuncia a este Comité el Lic. Javier Yarza Rodríguez como vicepresidente ejecutivo.

En fecha 24 de junio de 2021 durante la asamblea mensual se nombró al Lic. Jesús Adrián Núñez Alarcón vicepresidente ejecutivo.

En fecha 16 de julio de 2021 el Ing. Miguel Cos Nesbitt presentó su renuncia como primer vicepresidente para ocupar un puesto en el CEN de la CAAAREM, siendo designado el Lic. Jesús Gerardo Bueno Gorena como primer vicepresidente.



Izquierda superior

Gerardo Valente Pérez Gastélum, Gerardo Caballero Montoya, Rodolfo Martínez García, Fernando Muñetones Martínez, Óscar Alfonso Chávez Arviso, Jesús Gerardo Bueno Gorena, Adrián Ignacio Rodríguez Almeida, Carlos Francisco Martínez Rodríguez, Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón, Óscar Sierra Chávez, Germán Román López, Manuel Enrique Romero Payán, Luis Márquez Báez, Lucio Ibarra Castro, Ricardo Ahumada Tejada, Santiago García Díaz, Eduardo Dehesa Dávila.

Izquierda inferior

Flor Virginia Esparza Monroy, Nora Elena Yu Hernández (presidente AAA), Patricia Helena Guerra Miranda, Ascensión Isabel Osuna García.



Norma Yrasema Deirdré Bazán Mayagoitia (administradora de la Aduana), Nora Elena Yu Hernández (presidente entrante AAA), Luis Márquez Báez (presidente saliente AAA)

Noviembre 2022
(Periodo enero 2023- diciembre 2023)**

- Presidente:** Nora Elena Yu Hernández
- 1er Vicepresidente:** Jesús Gerardo Bueno Gorená
- Secretario:** Adrián Ignacio Rodríguez Almeida
- Tesorero:** Carlos Francisco Martínez Rodríguez
- Vicepresidentes:** Eduardo Dehesa Dávila, Óscar Alfonso Chávez Arvizo, Joaquín Alberto Mora Flores, Ascensión Isabel Osuna García, Germán Román López.

Jesús Adrián Núñez Alarcón renuncia al cargo de vicepresidente ejecutivo en la asamblea anual celebrada en noviembre de 2022.

Al declararse desierta la convocatoria y no haber candidatos para asumir la presidencia de la Asociación en términos de los estatutos vigentes, el presidente en funciones continúa de presidente con la obligación de convocar a elecciones en la siguiente asamblea anual a celebrarse en noviembre de 2023.

Reunión de seguridad. De izquierda a derecha: general de la Guardia Nacional Víctor Hernández, Nora Elena Yu Hernández (presidente AAA), Gilberto Loya (secretario de Seguridad Pública del Estado), Gral. de la Guarnición de la Plaza Francisco Antonio Enríquez Rojas



55 AÑOS

Asociación local de Agentes Aduanales de Cd. Juárez A.C.

— 2 0 2 2 —





Junta de presidentes y miembros del CEN de CAAAREM en las instalaciones de la AAA (sala expresidentes)



Carlos Silva Herzog Urrutia (CAAAREM), Laura de la Miyar Garza (CAAAREM), Nora Elena Yu Hernández (presidente AAA) y Luis Ernesto Rodríguez Gil (presidente CAAAREM).



Carlos Silva Herzog Urrutia (CAAAREM), Laura de la Miyar Garza (CAAAREM), Cecilia Palazuelos García Bringas (Fundación CAAAREM), Nora Elena Yu Hernández (presidente AAA), Luis Ernesto Rodríguez Gil (presidente CAAAREM) y Adriana Huerta Valadez.



Festejo del 55 aniversario de la Asociación

Con motivo de los 55 años de la constitución legal de esta Asociación se llevaron a cabo varios eventos entre los que destacaron la Junta de Presidentes de Asociaciones y el Comité Ejecutivo Nacional de CAAAREM, ciclo de conferencias, cena de gala en la terraza de los jardines del Campestre y comida de despedida a los agentes aduanales provenientes de otras ciudades.

Reminiscencias de los agentes aduanales

René Martínez y Jorge Iturriaga



“La profesión de profesiones” Gilberto Enrique Dehesa Villalpando



Patente: Gilberto Dehesa Villalpando, 1988.

Alegre y gran conversador, el agente aduanal honorario Gilberto Dehesa expresa su pasión por el oficio aduanero, incluyendo sus grandes beneficios, pero también sinsabores. Menciona que en ocasiones el agente persigue intereses individualistas en un capitalismo inclusive salvaje, opinión que comparte con el administrador y jurídico de la Asociación de AA, Julio Baca, pero más allá del individualismo enfatiza el valor de la profesión realmente por el trato y conocimiento que debe tener de “los tres reinos de la naturaleza: animal, vegetal y mineral”, es “la profesión de profesiones”.

El despacho es importante, la habilidad del despachador en la agencia es fundamental, es importante la inversión en capacitación del tramitador en la aduana ya que su habilidad puede ser determinante en la resolución de problemas derivados en la gestión intermedia, “el tramitador es el mejor abogado de una agencia aduanal”.

“Represento a los jóvenes viejos”, recuerda como huella importante en su vida profesional, unir a los agentes que surgían a finales de los 80 para convocar a elecciones como planilla de oposición, tras un largo



Patente: Olegario Dehesa Benítez 1988. Padre de Gilberto Dehesa.

periodo de Bony Mora. “Fui brazo derecho de Sanmiguel” (Anastasio), a quien recuerda como dicharachero, con gran carisma y excelente nivel de relaciones públicas, Sanmiguel quien sustituyó a Mora como presidente y Dehesa como vicepresidente de los AA.

Es en esta gestión que se construye el actual edificio de los AA en busca una relación más cercana con la federación, con orgullo recuerda una transformación que se dio en aquellos años.

Recuerda con añoranza su gestión como secretario de la Asociación, en la época del entonces subsecretario Gil Díaz, para lograr el

Segundo Reconocimiento Aduanero ganando 11 licitaciones, siendo Dehesa nombrado por sus compañeros como el coordinador local. En aquella época le toca la lucha contra el Sindicato de Alijadores, ante el contrato de falsos que cobraba el gremio en el que poco a poco comenta cómo fue terminando con los contratos de alijadores.

“Vengo de una tradición aduanera, mi papá era vista aduanal, desde 1940, don Olegario Dehesa Benítez”. Trabajó en varias aduanas, inclusive era amigo desde joven del vista Felipe Cervantes”. Después de toda una travesía por el país por fin se establece don Olegario en



Juárez, y aunque su padre no quería que se dedicara al mundo aduanal, Gilberto, que manejaba más de 100 maquiladoras en el gremio del transporte, obtiene su patente por sustitución de Raymundo S. García, en 1988. Antes trabajó con el agente Antonio Carrillo y con Manuel Escárcega, inclusive con la patente del AA Calvillo.

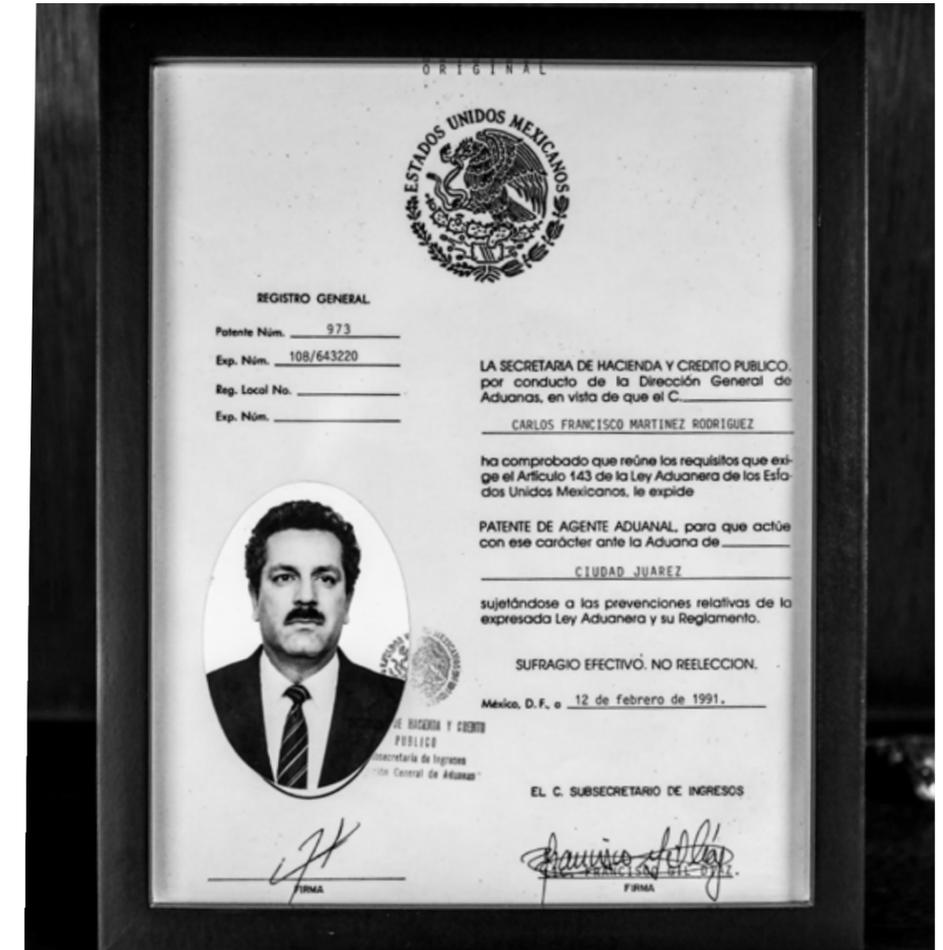
Una anécdota que recuerda es ante la llegada de los militares a la Aduana, que en una ocasión que le pidieron una toma fotográfica personal, para el archivo de la Aduana. Don Gilberto, como parte de su atuendo, tiene algunos años usando tirantes ante el periódico crecimiento abdominal, como él así lo expresa. Los militares le pidieron que se los retirara y hubo un momento de resistencia; ante la reiteración militar los retiró con el acto seguido de la caída de sus pantalones justo en el momento de la toma, justificando ante ello su advertencia de negativa el gran Gilberto.



La patente que actualmente detenta Eduardo Dehesa Dávila fue obtenida por sustitución de la patente de su padre don Gilberto Enrique Dehesa Villalpando, quien a su vez la obtuvo de la Sra. Evangelina López Ochoa quien a su vez la obtuvo de Raymundo S. García Mendoza obteniéndola este último de su padre Raymundo S. García Azcárate, socio fundador de la Asociación de Agentes Aduanales.

“¡Vámonos al hospital Yaaaa!”

Carlos Francisco Martínez Rodríguez



Patente: Carlos Francisco Martínez Rodríguez, 1991

Carlos Martínez, culto, amable y muy amigable, fue el sucesor de don Joaquín Martínez, AA quien hizo su arribo a la ciudad en los años 40, trabajando de tramitador hasta lograr su patente y negocio del que posteriormente él se haría cargo, desde muy joven. “Me tocó ver desde las sábanas por pedimentos pasando por el teletipo que instalé en mi oficina y hasta tuve que pedir permiso en la Ciudad de México; recuerdo el fax, los beepers, comprar mi primera computadora que me costó casi 10 mil dólares, también recuerdo haber comprado el

primer sistema para hacer pedimentos, que permeó mucho entre los agentes con Conchita (Concepción Álvarez), hasta ser testigo de la modernidad de la Aduana en la actualidad”.

Su abuelo materno, ingeniero civil del porfiriato, don Herón Rodríguez, fue constructor del correo de la Lerdo, el Banco de México y el cine Victoria. Llegó con su hija, madre de Carlos, quien conoce al padre de Carlos en una tardeada en el malogrado Casino Juárez y se casan en 1945; por parte de su familia paterna, su abuelo murió en la pandemia de 1917. Su padre, don Joaquín Martínez, era piloto aviador; sigue a su tío que era agente aduanal desde Durango a Juárez, trabajó con Rufino Mora antes de convertirse en agente siendo este aventurero piloto después, compañero de trabajo de don Nayo Villar. Su patente fue de 1947.

Rememora Carlos con satisfacción que al tomar la batuta de la agencia de su padre, y aunque su patente la obtiene en 1991, ya muy joven participaba de manera activa con la asociación, sobre todo con el gran logro de gestionar el segundo Congreso de CAAAREM que se ha llevado a cabo en Juárez. “Recuerdo que en la junta éramos solo tres, a diferencia de los 40 que hoy somos. Bony Mora, Nayo Villar y un servidor y nos reuníamos en el edificio de la 16 y Lerdo, a mí me tocó ser tesorero del Congreso y encargado del transporte, qué grato fue haber trabajado con ahínco para el Congreso de CAAAREM de 1983, en su edición 45, que fue del 30 de junio al 2 de julio, en Ciudad Juárez, lo recuerdo muy bien por el nacimiento de mi segunda hija”.

Se organizó para tan magno evento una gran charreada por parte de don Leonardo “Nayo” Villar, con su respectiva y deliciosa carne asada característica de la calidad del norte, recorrido a Río Grande Mall para las esposas de los AA (era el primer mall de México, a ejemplo de los grandes centros comerciales de Estados Unidos), también el bingo con muy atractivos premios en el extinto Hotel Presidente y luego la carrera en el desaparecido Hipódromo de la localidad, en la que se brindó la carrera en honor de CAAAREM.

Todos los AA pedían que la niña que pronto nacería se llamara Karem (en alusión a la Confederación: CAAAREM), programada a nacer en tres semanas. En la cena del Hipódromo Mary, la agradabilísima esposa de Carlos, comienza a tener síntomas, después contracciones, no le quería comentar a su cónyuge que la nena ya estaba por nacer

para no preocuparlo debido a la responsabilidad de su comisión, así que calló inclusive en lo que se despedían de todos los visitantes y despachaba el último camión con los invitados, comisión de la que era también responsable, pero en cuanto se fue el último invitado, que ya era poco más de la medianoche, Mary le dice a Carlos “vámonos al hospital yaaa”. Salieron rumbo a El Paso, Tx., y a la 1:20 nació su hija que bautizaron como Juliana y no Karem, como todos los invitados querían. Una de las preocupaciones es que Carlos traía –debido a los tiempos en que predominaba más el efectivo que el crédito– en su bolsa la recuperación de cuotas de los asistentes, y ya hasta el día siguiente el presidente Bony le comentó que había salido corriendo ya con la prisa con los dineros rebosantes en su pantalón.

“Somos muy competitivos los AA de la ciudad, hay clientes importantes, mucha competencia, de pronto hasta se prostituye el negocio. El reto del AA es saber trabajar la presión de la responsabilidad compartida, hay que buscar y darle oportunidad a las nuevas generaciones”, comenta el gran don Carlos.



Izquierda a derecha: Carlos Martínez, Nora Elena Yu Hernández.

“Un barril de pólvora” Martha Celia Veloz Oñate



Patente: Martha Veloz Oñate, 1988

Una voz importante para la construcción de la historia de las agencias aduanales en la ciudad es la de Martha Veloz, hija de don José Ventura Veloz Hernández, AA oriundo de Lagos de Moreno, Jalisco, quien ubicándose después de haber tenido un negocio papelerero, la misma dinámica del negocio lo llevó al interés de participar en una convocatoria de patentes de agencia aduanal en los años 40, en lo que fue un registro fortuito y al mandar sus documentos en orden, al poco tiempo le llegó su registro, dedicándose de lleno desde esa época hasta su retiro en 1987 y trasladando su patente a Martha, por la figura de sustitución.

Al retiro voluntario de su padre, comenta que ella se hace cargo de la agencia, una vez presentados sus exámenes en la Ciudad de México, siendo aprobada en 1987 para su posterior publicación en el Diario Oficial en marzo de 1988. “En aquella etapa y en transición generacional de sustitución, presentamos seis compañeros de Juárez las pruebas correspondientes, en una nueva etapa que también avizoraba la llegada de la transición digital”.

“Yo recuerdo a Carlos Martínez, sustituto de Joaquín Martínez; Florentino Acosta, sustituto de la señora Sara viuda de Martínez; también a Rubén Alvelais, Joaquín Mora y Anastasio Sanmiguel en aquellas épocas cuando se hacían los exámenes escritos. Me acuerdo con satisfacción y orgullo haber aprobado el examen de código aduanero de más de ocho horas de duración, eran muchísimos tomos que estudiar”.

Comenta Martha que antes de la llegada de la industria maquiladora había mucho manejo de maquinaria del campo; recuerda a su padre don Ventura, especializado en tractores agrícolas. “Había quien se especializaba en lo agropecuario, textiles, productos químicos”. Menciona que la mayor parte operacional, refiriéndose antes de la llegada de la maquila en los 60, era la importación; la exportación estaba más enfocada en los puertos marítimos siendo mínimo el movimiento de exportación. Recuerda que en los años 50 eran cerca de 12 agentes aduanales en la ciudad.

Marta menciona que en la actualidad en la ciudad percibe un alto porcentaje de patentes nacionales, “son muy pocos agentes con patente local”, pero comenta que hay un buen conocimiento entre todos, que se reúnen de manera periódica, siendo ella en alguna ocasión protesorera de la Mesa Directiva de los AA.

Enfatiza la esencialidad de la figura del AA, a pesar de decisiones y cambios gubernamentales, por la peculiaridad y colaboración asertiva de servicio al gobierno. Con cierta reminiscencia y nostalgia dice que cuando ella recibió su patente se trabajaban con máquina de escribir especial en hojas tamaño oficio los pedimentos y recuerda el chapirografo que utilizaba su padre, el equipo antes de la llegada de la maquila para elaborar pedimentos, que “todos los días llevaba a casa el papel que utilizaba porque tenía que estar refrigerado, eran hojas grandes conocidas como sábanas que trabajaban por medio de un teletipo con rollos entintados de manejo manual”.

Como anécdota habla de que ser agente aduanal “es un barril de pólvora, cualquier error puede costar la patente”. Recordando a su padre, que decía que el principal enemigo, en ocasiones, pudiera ser hasta el importador”, continúa acentuando la importancia de la revisión y clasificación meticulosa, “esto puede generar estrés continuo por los riesgos en el fascinante mundo del agente aduanal”.



“A la vanguardia del comercio exterior”

Óscar Alfonso Chávez Arvizo



Inquieto y apasionado, así es Óscar Chávez. Comenta que de nueve hermanos, “soy el único que seguí los pasos de mi padre hacia el comercio exterior”. Óscar viene de una familia dedicada y trabajadora con amplia sensibilidad social, como así recuerda a sus padres Amanda y Héctor y a su tía, Esther Chávez Cano, célebre activista.

Con orgullo habla de su padre, don Héctor, como un hombre muy trabajador que junto con Leonardo Villar Apodaca (de quien recibió por sustitución su patente) dejaron huella de la Aduana Fronteriza de Ciudad Juárez con clientes satisfechos por su profesionalismo y atención personalizada.

Comenta que Grupo SEPCE se ha consolidado con los años, con la propia agencia aduanal, INTRADE Customs Brokers (USA), Warehouse + Forwarding Agency (bodegas reexpedidoras), WEST-



Edificio Grupo SEPCE

TEX Logistics, en el este de El Paso, Tx., además del conocimiento sostenido de Transportes Cruzados, todo lo pone un paso adelante para dar el servicio que requiere el momento actual de reubicación de empresas a México (*nearshoring*).

“Durante los años he visto cambios trascendentales de aquella Aduana que se manejaba con el Código Aduanero hasta la modernidad con cambios impulsados desde el Consejo de Cooperación Aduanera en Bruselas, Bélgica, hoy OMA (Organización Mundial de Aduanas), con la utilización del Sistema Armonizado de Designación y Codificación de Mercancías, un reglamento y una ley aduanera modernas, atendiendo los tratados de colaboración y los tratados de libre comercio que México tiene firmados con decenas de países, así como los sistemas y nuevas tecnologías que dan a la Aduana de México un reconocimiento mundial en el esfuerzo por unificar los trámites de sus importaciones y exportaciones al mundo, con un robusto SAAI (Sistema Aduanero Automatizado Integral)”.

“Este dinamismo nos ha obligado a coordinarnos, con la operación de comercio exterior en manos de mi colega AA Lic. Francisco Chávez Luévano, logrando la diversificación del despacho de diferentes industrias y comercios. Contamos con clientes en áreas como minería, manufactura de papel, automotriz, aeronáutica, médica y agropecuaria, entre otras”.

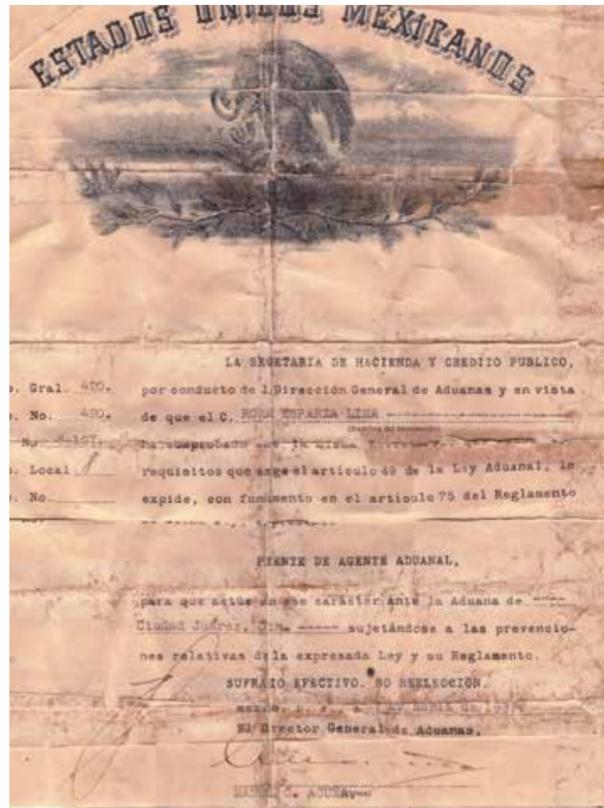
“La gran oportunidad que se avecina nos obliga a estar actualizados y certificados, OEA (Operador Económico Autorizado), CTPAT, Asociación Aduanera Comercial contra el Terrorismo, ISO 9001-2015, CELC (Coalición Empresarial de Pro Libre Comercio), de esta manera podemos seguir compitiendo por el liderazgo e ir a la vanguardia con atención, seguridad y seriedad para el buen flujo del comercio exterior y el éxito de nuestros clientes y nuestro grupo SEPCE” .

“Cuando te toca rojo, uff” Flor Virginia Esparza Monroy



Amable, amigable y dedicada, Flor Esparza comenta su ingreso a la vida de los Agentes Aduanales, por cuestiones circunstanciales. Menciona que ella era maestra normalista al regresar de vivir en el extranjero y después de un divorcio ya estando en Juárez, Flor se integró de nuevo a la docencia y le pide a su padre la oportunidad de ingresar a la agencia, con todo un proceso de aprendizaje, estudiando en el Tec de Monterrey la especialidad de Comercio Exterior. Ella se conmueve ante la visión y la elección de exigencia de don Eduardo Esparza, ante el pase de estafeta que tenía pensado en ella como sucesora.

Iniciando el siglo, su padre Eduardo la nombra sustituta, Flor presenta en tres intentos los exámenes, en diferentes módulos, desde lo académico o de conocimientos hasta lo psicotécnico y de confiabilidad, hasta que en el 2014, después de un proceso complejo en el que en la Ciudad de México le toca vivir desde vandalismo, robo y hasta terremotos, logra después de sobrevivir módulo tras módulo y llamado tras llamado la patente que inclusive desde su perspectiva y de muchos colegas es muy similar al proceso que viven los notarios.



Patente de Roma Esparza Lima, abuelo de Flor Esparza



Patente de Eduardo Esparza, padre de Flor Esparza

La alegre y entusiasta Flor recibe su patente por sustitución en agosto de 2015, siendo publicada en el Diario Oficial de la Federación ese mismo año, algo unimaginable para ella ya que se visualizaba desde niña como maestra, sin embargo, menciona que en el presente es muy feliz con su proyecto de vida y no teme hasta subirse a las tolveneras del ferrocarril e ir a las bodegas para hacer su trabajo.

Eduardo Esparza Carrillo, expresidente de los agentes aduanales de Juárez, recuerda hija Flor, fue sustituto de Camilo Cisneros, quien era su padrino de bautizo y trabajó con él desde abajo, siendo mensajero y asistente de oficina. Él decide estudiar comercio y fue a realizar las pruebas para ser agente aduanal pasando este periplo en su segundo intento en un proceso que era distinto, ya que se evaluaba el Código Aduanero que fue sustituido por la Ley Aduanera vigente, teniendo su oficina por muchos años en el pasaje Continental del Centro de la ciudad; comenta que su abuelo también fue agente aduanal, pero perdió su patente.

Flor menciona que comentaba don Lalo que él, junto con los Guerra, con Anastasio Sanmiguel, Agustín Alvarado y Gilberto Dehesa, fueron forjadores de un nuevo episodio de crecimiento en la historia de los AA. Comenta que cuando él fue presidente comenzaron los cursos de capacitación para los empleados de las agencias.

Flor sigue conservando los clientes de su padre, quien duró 41 años siendo AA, con un historial limpio. Comenta lo complejo que fue la pandemia de COVID-19 para operar, con pasión habla de lo genial de ser agente, pero los sinsabores también. “Cuando te toca rojo, uff” en el semáforo de la Aduana, es lo estresante de la profesión.

Lamenta Flor Esparza que de manera desafortunada aún persiste la corrupción, el contrabando, decretos que rompen la legalidad y esto impide una dinámica progresista en el ejercicio aduanero en una ciudad noble y de oportunidades.

Equipo de trabajo de Flor Esparza.





“Solovino, apréndete los primeros diez artículos del código aduanero, si no te voy a correr”

Lucio Ibarra Castro



Edificio SPACE

Lucio Ibarra recuerda a su madre trabajadora. “Ella era costurera y trabajaba con la hermana de la señora Guerra”. Lucio era panadero a los 14 años en la colonia Insurgentes, a la orilla del Arroyo de las Víboras, su madre le pide a la señora Guerra empleo para su hijo y consigue que trabaje como mandadero de la agencia de Antonio Guerra, ubicada en aquel entonces en la avenida 16 de Septiembre y Lerdo.

Ya en su trabajo el adolescente Lucio, una vez realizados los mandados, la limpieza de la oficina y múltiples copias en el chpirógrafo, se ponía a leer en sus ratos libre el *Memín Pinguín*, pero en una ocasión fue descubierto por Tony Guerra leyéndolo. De manera intempestiva se lo arrebató, lo rompió y le dio un Código Aduanero, diciéndole de forma enérgica: “Solovino –ya que decía que había llegado solo–, si no te aprendes los primeros diez artículos para mañana, te voy a correr”. Ante el miedo de perder el empleo se aprende los diez primeros artículos



Equipo ejecutivo de SPACE

inclusive con cierta facilidad. Al día siguiente esperaba el encuentro con su patrón para recitárselos, realmente le tuvo que recordar que si no le preguntaría y al pronunciarlos con facilidad se sorprendió su enérgico y treintañero jefe, pero sin mayor reacción le pidió que se siguiera aprendiendo los siguientes artículos, lo cual le ayudó a sumar puntos para su futura vocación y dedicación profesional.

Después de demostrar su habilidad mecanográfica, adquirida en la Secundaria Federal # 4, probó su conocimiento realizando por propia iniciativa los pedimentos auxiliando a la Sra. Tere Guerra –a quien describe como una mujer sumamente inteligente– y trabajando día a día la ruta del trámite aduanal de los 70, de escritorio en escritorio en la vieja Aduana, aprendiendo mucho de don Felipe Cervantes, vista aduanal respetadísimo de carácter duro pero de amplio conocimiento,

disciplina y hábitos firmes. Comenta Lucio que don Felipe Cervantes, todos los días comía filete al mojo de ajo y que todos los días recibía el Diario Oficial de la Federación para modificar su Ley Aduanera, a la cual cuidaba muchísimo aceptándolo con gran cariño como su joven aprendiz.

Trabajando con Tony Guerra, invitó a su amigo Enrique Romero como mecanógrafo, quien se interesó también por el oficio aduanero a tal grado que al poco tiempo los dos tenían dominio de la oficina y gran pasión por el conocimiento de la gestión de la aduana; a la par, estudiaba la carrera de leyes por consejo de don Tony Guerra.

Poco después, en esa misma época laboró en la agencia de Raymundo S. García, el apoderado aduanal del aquel entonces

Acapulco Fashion, una de las maquiladoras que marcaron época en la ciudad. Ahí desarrolló todavía más habilidades de la tramitación aduanera, inclusive manejando los camiones de mercancía y haciendo exportaciones y embarques.

Es en los 90 que tras la convocatoria para patentes de agentes aduanales realiza su examen en la Ciudad de México. Comenta que ya casi no lo dejan realizarlo por no llevar traje, al final sí se le dio la oportunidad y además le fue muy bien: de más de 200 exámenes solo seleccionaron siete y el de Lucio fue uno de ellos, obteniendo con honores su patente con adscripción en Chihuahua.

Después de haber trabajado en agencias aduanales, en la industria maquiladora y en la iniciativa privada creó su propia agencia que comenzó sin presupuesto, en la ciudad de Chihuahua, inclusive en muchísimas ocasiones sin tener qué comer, y después de un poco a veces de fortuna y adversidades, hoy dirige en sociedad una de las agencias más prósperas del país. Lucio dice que más que suerte ha estado Dios de por medio.

Asociados de SPACE



“Te voy a pichar un caldo” Manuel Enrique Romero Payán



Manuel Enrique Romero es oriundo de la Ciudad de Chihuahua. Su madre trabajaba de recamarera en el Hotel Imperial de la familia Veloz, en el Centro de Juárez, donde le consigue trabajo a Manuel a los 11 años, por petición del dueño en la limpieza del lobby del hotel. A él le llamaban los clientes del hotel que llegaban en ferrocarril, como Enrique Álvarez (primer esposo de María Felix), a quien inclusive le boleaba los zapatos y le dejaba gran propina. “Eran muy interesantes todos los huéspedes que transportaban mercancía, inclusive de contrabando, me llamaba mucho la atención el resguardo de mercancía todos los días del ferrocarril hasta el kilómetro 28”.

De adolescente en la secundaria hizo gran amistad con el hoy también agente Lucio Ibarra, quien lo invita en febrero de 1974 de mecanógrafo con su propia máquina de escribir a la agencia aduanal en la que trabajaba, la de Tony Guerra, en la Lerdo y 16 de Septiembre, para transcribir fianzas, muy utilizadas en aquel tiempo en el mundo aduanero.

Recuerda Enrique una vez que Lucio –a quien de cariño le decía “Negro”– necesitaba retirarse temprano para realizar un examen y que le dijo a su amigo:



Equipo de trabajo de Manuel Enrique Romero.

-¿Negro qué tienes?
 -Tengo que terminar este pedimento, pero también tengo un examen.
 -No te apures, Negro, yo me lo aviento.
 -¿De veras, Gordo? (Así me decían). Híjole, te voy a pichar un caldo.

Después de que el pedimento estuvo bien estructurado, desde ese día comenzó a realizar pedimentos por órdenes de don Tony Guerra cuando tenía 15 años y desde entonces se ha dedicado a esta actividad que le apasiona en la que ya tiene 40 años y de la que ha tenido la oportunidad de ser presidente de la Asociación de Agentes Aduanales, 2008-2010, en la ciudad de Chihuahua.

Exfuncionario de la industria maquiladora, conocedor del mundo automovilístico y admirador de Lee Lacocca, Manuel Enrique ha vivido tanto triunfos como adversidades, profesionales y personales,

que inclusive le han costado en alguna ocasión la pérdida de su patente, la salud de su familia y la personal. Ha vivido la deslealtad y golpes bajos, pero en el fondo y en el balance hoy se siente pleno, feliz de su actividad y agradecido con la vida.



“Juárez, calidad, rapidez y franqueza”

Joaquín Alberto Mora Flores



Proveniente de una familia emblema en el gremio de los AA, Joaquín Alberto Mora recuerda sus antepasados que forjaron ese gran legado. Menciona cómo en 1921 su abuelo Manuel F. Mora, al ser el encargado de las importaciones por ferrocarril de la fundidora ASARCO (American Smelting and Refining Company) crea en la vecina ciudad de El Paso, Texas su empresa llamada Bailey-Mora realizando las importaciones de los minerales, y posteriormente al obtener su patente como agente aduanal fundó Manuel F. Mora Sucesores, siendo así de los primeros agentes aduanales en la ciudad, seguido por su padre Jaime Ramón Mora Rodríguez y su hermano Héctor David Mora Rodríguez. “Yo comencé a trabajar desde los 16 años en la oficina que estaba en el edificio Tomás F. Blanco en Ferrocarril y Av. 16 de Septiembre, muy cerca del edificio de la antigua Aduana, hoy Muref, todo se tramitaba cerca, inclusive la facilidad de que el ferrocarril pasaba muy cerca; comencé de mensajero, archivando, en fin, recorriendo todos los departamentos, hasta 1988 que falleció mi padre, yo ya tenía nueve años con los exámenes aprobados tramitando la patente por sucesión”.



Edificio de la agencia WERA

Joaquín realiza una gran descripción del despacho aduanero en los 60-70: “recuerdo cómo se despachaban en aquel entonces las mercancías, muy diferente a la actualidad con la facilidad que dan los medios electrónicos, se puede hacer el despacho inmediatamente. En aquel entonces recuerdo que durábamos hasta dos semanas para sacar un camión de la Aduana, era muy lento, existían los vistas aduanales que avalaban las mercancías con la papelería presentada para ver si todo estaba correcto y no solamente el vista, primero cuando entraba un camión en la Aduana era recibido por los celadores en el patio de la Aduana, en donde se iba directamente al almacén y de ahí se hacía la descarga de todo lo que traía el camión”.

“Para verificar todo lo que se descargaba y se volvía a cargar existía lo que se conocía como los interventores, contaban toda la mercancía junto con el jefe de almacén, realmente el trámite comenzaba hasta que estos pasaban la información al edificio principal y es ahí cuando se tenía que pasar por varios escritorios, se llevaba el pedimento y se revisaban todas las autorizaciones y permisos. De ahí se iba al

departamento de ajustes, en el que se cotejaban los impuestos, todo se realizaba a mano y con calculadora; de ahí se pasaba a firmas con el administrador”.

“La siguiente parte del proceso era que lo reconocido en la libreta se pasara al departamento de vistas y el jefe de vistas nombraba al que se encargaría de hacer el reconocimiento de la mercancía; ellos siempre muy formales vestidos de azul y corbata. Una vez nombrado este vista tenía 72 horas para ir a revisar dicha mercancía. Recuerdo gratamente al vista don Felipe Cervantes, que me mandaba llamar como tramitador y me hacía repasar las tarifas de importación y exportación, que eran libros del grueso de dos biblias e iba palomeando todos los porcentajes arancelarios. Ya una vez verificado se hacía la inspección física en donde solicitaba a los alijadores del sindicato de la Aduana cierta descarga o la petición de abrir alguna brecha para realizar la inspección aleatoria y esto hacía que todo el proceso todavía a inicios de los 70 fuera en ocasiones de dos o más semanas”.

“Porque adicional y después de esta verificación había que ir a pagar a la caja de la Aduana, que además se pagaba con cheque de la agencia aduanal, esto si todo era aprobado por el vista y si no había que regresarse a la oficina y corregir el impreso gelatinoso que se realizaba en el equipo conocido como chapirógrafo, del cual podrían salir hasta 15 copias del pedimento y para correcciones se realizaban procedimientos artesanales con cerillos y cloro en cantidades mínimas para editar los cambios en los pedimentos; ni siquiera copiadoras existían, lo más moderno era el telefax. Este lento proceso fue cambiando con la tecnología y el crecimiento de la industria maquiladora en esta frontera”.

“Recuerdo, en la época de mi tío Héctor como presidente de la Asociación Local de Agentes Aduanales, que me mandaba a la Ciudad de México a prepararme y regresaba a darle cursos a los AA de Juárez. Recuerdo a Paco Rodríguez que fue presidente de CAAREM, a Lalo Esparza, a Gilberto Dehesa, don Rubén Alvelais, la Sra. Sara viuda de Martínez, Agustín Alvarado, algunos ya fallecidos, pero a todos los recuerdo con mucho cariño. También recuerdo a mi tío don Rufino Mora, que inclusive tuvo la agencia antes que mi abuelo Manuel Mora, en donde está la plaza Alberto Balderas, enseguida estaba la Cruz Roja y luego un local comercial con la agencia aduanal; esa agencia la sustituyó don Leonardo “Nayo” Villar, el famoso “Charro de Ciudad Juárez”.



Joaquín Mora y Óscar Domínguez

Es en 2002 que Joaquín se separa del grupo familiar y para ese año hace sociedad con don Óscar Domínguez Lucero en Wera Agentes Aduanales, empresario de gran visión y carisma, en donde Erika Corral como mandatario aduanal y gerente de operaciones, comenta de la estructura de la agencia, en donde Óscar en asociación con Joaquín Mora y Adrián Rodríguez Almeida, con reciente patente de sucesión, han formado esta exitosa agencia aduanal, en la que el 80 % de sus clientes son maquiladoras (85 maquiladoras), y además representan a empresas de hidrocarburos, autopartes, electrónicos, comercio, ganado, energía solar y que actualmente operan por más de 21 aduanas del país.



Óscar Domínguez, fundador de WERA

Wera Agentes Aduanales siendo un grupo de más de 200 empleados, en donde todos los documentos aduaneros son generados desde Cd. Juárez para todas las aduanas. “Aquí en Juárez hay calidad y rapidez”, afirma Erika Corral. “Por mucho, Juárez es de las plazas más eficientes del país, es rapidez, calidad y seguridad con clientes exigentes; aquí se da respuesta rápida, a diferencia de otros lugares y aduanas”, adicionándole de acuerdo a don Joaquín Mora, la franqueza de los juarenses.

“La ciudad está creciendo a pasos agigantados en lo industrial, más rápido que la respuesta de servicios e infraestructura, se está dando un *boom* en el comercio internacional” menciona Joaquín.

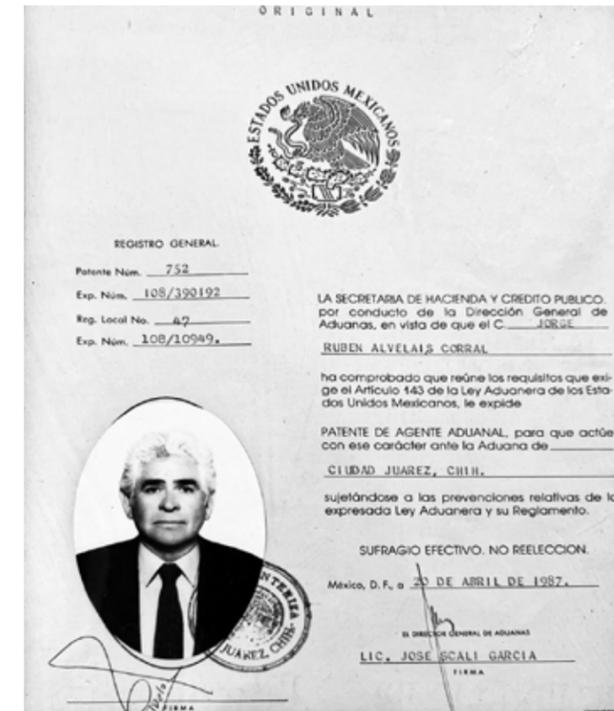
“El reto diario es ser responsable, comprometido y solidario con el importador; ha habido agentes aduanales a nivel nacional que inclusive justa o injustamente han llegado hasta caer en prisión. Sin embargo, nosotros siempre buscamos reducir la tensión a través de mantenernos actualizados, innovando en el comercio exterior”. En Wera se cuenta con la certificación ANAM como Socio Comercial Certificado OEA, certificación BASC (Business Alliance for Secure Commerce) y por más de 15 años han sido certificados ISO 9001-2015, y por medio de estas certificaciones “garantizan la calidad y seguridad en el servicio de excelencia como figuras de confianza”.

Joaquín menciona que existe un futuro muy prometedor para las agencias aduanales con la figura de agencia aduanal certificada por la ANAM para operar por todos los puertos aduaneros, solo asegurando la necesaria inversión en las diferentes aduanas y se está listo para cuando el gobierno dé este banderazo.



Patente: Joaquín Alberto Mora Flores, 1988

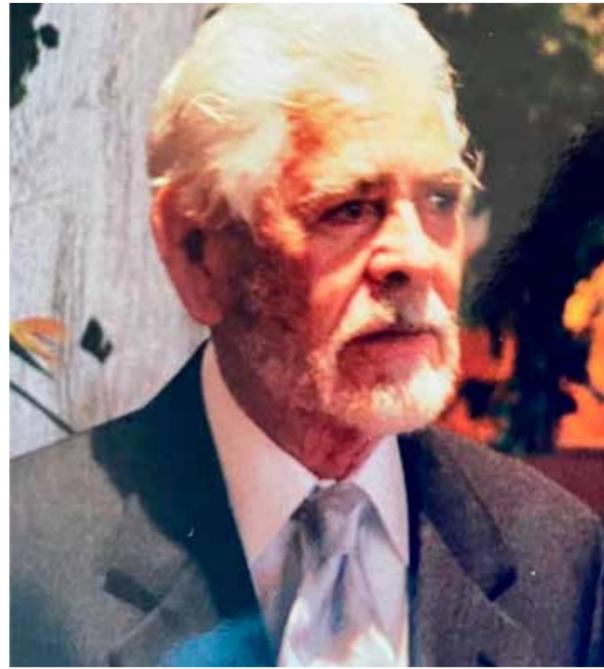
“El Sputnik” Carlos Leopoldo Alvelais Alarcón



Patente: Jorge Rubén Alvelais Corral, 1987

“**L**os antecedentes de las agencias aduanales están ligados a nuestra historia y a la necesidad de importación y exportación de mercancías. Y desde entonces hemos evolucionado como un engranaje indispensable de la Aduana de México, que es imagen del país al ingreso de lo extranjero”. Leopoldo Alvelais Alarcón, tercera generación de agentes aduanales, encabeza una de las agencias aduanales más importantes de México, con presencia notoria en el noreste de la república.

Comenta Leopoldo Alvelais que, a partir del reconocimiento de la figura del agente aduanal, publicado en 1918 en el Diario Oficial de la Federación, se comenzaron a otorgar las patentes, siendo de los primeros su tío abuelo Manuel Villegas, aproximadamente a inicios de los años 30. De manera posterior su abuelo Fernando Alarcón Ortega en 1939 obtiene su patente, después en línea sucesoria delega a su yerno Rubén Alvelais Corral a través de la figura de sustituto.



Jorge Rubén Alvelais Corral, "El Sputnik", padre de Leopoldo

Don Rubén nombra a su hijo Leopoldo en ese mismo esquema desde 1993. La línea sucesora familiar es de las de primera generación en la historia de los agentes aduanales, que se les otorgó esta facultad para la fructífera Ciudad Juárez.

Siguiendo con la entrevista nos narra que el ferrocarril ha sido trascendente para la historia de la aduana no solo en Juárez, también en todas las fronteras terrestres del país. "Fue lo que unió a las fronteras y transformó a la institución aduanera" comenta Alvelais, recordando que todavía antes de la primera mitad del siglo pasado no había carreteras ni caminos completos de pavimento para llegar a Cd. Juárez, el

ferrocarril era el medio de transporte en la dinámica de importación y exportación de la entidad, el cual fue el sustento y crecimiento de su agencia. "Recuerdo vívidamente de joven caminar y crecer en la exaduana, ahora el Muref". El desarrollo terrestre carretero sucedió después de la segunda mitad del siglo y permitió un mayor movimiento de importación-exportación.

"Soy agente aduanero de sangre, como gremio somos muy solidarios, sobre todo en las malas, me tocó crecer en una generación de respeto por los clientes y los colegas".

En sus comentarios recuerda con un dejo de nostalgia a su abuelo, estoico, de pie, en la entrada de la Aduana, esperando la llegada de un posible cliente a quien apoyar en sus trámites aduaneros, tradición que continuó su padre dentro del proceso evolutivo de esfuerzo. Menciona a su padre como un hombre de gestión al que le decían "El Sputnik", por el satélite ruso lanzado en 1957, ya que andaba por toda la Aduana haciendo el despacho y lo que sobresalía era su cabello blanco dentro de la Aduana. Para recabar los despachos y firmas de autorización en los trámites "se tenían que ir a buscar a las cantinas a los vistas aduanales para conseguir la aprobación y firmas, previa charla e invitación a dos o tres bebidas, entre los que destacaban el bar San Luis, Club 16, Club 45. Éramos una familia los aduanales y los funcionarios". Hoy menciona que a su generación le ha tocado ver el cambio, desarrollo

y transformación de la institución y operación aduanera a partir de la demanda social y comercial, dándose así la modernización de la infraestructura, el destape tecnológico y la digitalización pretendiendo llegar a lo que se llama "Aduanas inteligentes", la renovación del marco jurídico, la búsqueda de homologación entre la Ley Aduanera/el Derecho Internacional, amén de la llegada de la figura de transparencia en el ámbito gubernamental y aduanero.

Ve con buenos ojos la militarización de la Aduana para volverla más eficiente, competitiva, ética, incorruptible, confiable y profesional.

Juárez, menciona Alvelais, "es una aduana muy importante que no tiene la ventaja del corredor natural comercial como lo tiene Laredo. Juárez es el desierto, sin embargo la industria maquiladora lo ha fortalecido". Comenta que hoy se ha especializado en la dinámica de "expertos aduaneros y logísticos. No hay figura más preparada para diseñar el comercio exterior que los agentes aduanales porque a pesar de ser iniciativa privada estamos investidos de fe pública, somos como notarios, certificamos mercancías, somos como recaudadores de impuestos, pagamos impuestos arancelarios y en la medida que nos damos a conocer nos volvemos confiables por nuestro quehacer y profesionalismo".

Alvelais Alarcón describe su agencia como mediana, trabajando aproximadamente con 100 personas, con grupos pequeños funcionales en ella, con presencia en Laredo, Nuevo Laredo, Ciudad Juárez, El Paso, Piedras Negras, con oficinas en el noreste, en los estados de Chihuahua, en Coahuila, Tamaulipas y Nuevo León. "Más que una agencia aduanal, somos un aliado para su negocio".



Edificio de la agencia aduanal Alvelais Alarcón

“Despácheme rápido” Rodolfo Martínez García



Hijo de un agricultor y de una obrera de maquiladora, Rodolfo Martínez queda huérfano de padre a los 11 años, ante tal hecho, tuvo que enfrentar la vida laboral desde muy pequeño. Al terminar la primaria le pidió a su madre que lo inscribiera en la secundaria porque quería ser un profesionista; con la visión de una madre que buscaba un futuro realista para su vástago, le dijo que no tenía los medios económicos para sustentarle esos estudios y lo inscribió en una escuela técnica comercial donde en tres años adquiriría las habilidades de secretario y contador privado. A veces tenía que decidir entre comprar un lonche o tomar el camión y cuando decidía comprar el lonche era caminar desde el Centro de la ciudad hasta el Infonavit San Lorenzo con todo y máquina de escribir en mano, aguantando la burla de la “raza del barrio” que lo veía pasar con su máquina de escribir.

En julio de 1976, cuando terminó sus estudios técnicos comerciales, pidió una oportunidad de trabajo a don Leonardo Villar Apodaca. Su oficina estaba ubicada en la calle Abraham González entre la calle Internacional y avenida Lerdo, enfrente estaban las oficinas de Canaco y el Casino Juárez, a un lado la Cruz Roja y en la esquina estaba la maquiladora Nielsen. Inicia a laborar como mensajero con



Equipo de trabajo agencia aduanal ROMA

un sueldo semanal de 50 pesos, sus actividades eran llevar pedimentos a la Aduana, hoy Muref, ir al ferrocarril a revisar las listas de lo que entró o llegó del sur, ir a la oficina de Telégrafos, al Correo por la correspondencia al buzón 110, al banco para preguntar si había recibido depósitos la agencia o copiar pedimentos en el chapirógrafo.

A la fuerza del trabajo y con un espíritu siempre inquieto, un buen día experimentó a iniciativa propia realizar un pedimento a la hora en que Marina, la señora documentadora de la agencia aduanal, se iba a comer. A su regreso el pedimento estaba sobre su escritorio, lo vio, lo rompió y se puso a hacerlo de nuevo. Después de repetir la escena y ante el reto se dieron cuenta de su capacidad ejecutiva y de colaboración para lo cual se volvió necesario para apoyar ya no solo a Marina, sino también al de cuentas, al auxiliar de contabilidad, en los trámites ante la Aduana y de auxiliar del clasificador.

Don Nayo le decía: “mire mijo, invierta un peso de su bolsillo en su cerebro, que su cerebro le dará más pesos para su bolsillo”, por ello a los 21 años decide estudiar la secundaria abierta y así continuó hasta finalizar la universidad en noviembre de 1989. Cuando estudiaba en la

preparatoria nocturna de El Chamizal le inspiró que en mayo de 1984 don Armando Villar, gerente de la agencia aduanal, lo invitara a una comida de los rotarios. En esa ocasión cada socio rotario presentaría a su mejor empleado, siendo Rodolfo el elegido por don Armando Villar al hablar de su lucha y superación constante, siendo este hecho un orgullo y parteaguas en su vida.

En 1986, ante la crisis que vivía el país, cierra la agencia aduanal don Nayo Villar y siendo el último empleado en dejar la agencia le apoya en el cierre y dejarla limpia de mobiliario, así como de la entrega del archivo oficial al Ing. Óscar Chávez, sustituto de don Nayo Villar, quien le ofrece trabajo a Rodolfo. En aquel momento su jefe directo era Manuel Bernal. Recuerda de Manuel, quien también trabajó en la agencia de don Nayo Villar, una anécdota cuando lo mandó con el vista don Felipe Cervantes, todo un personaje ante los tramitadores, serio y de gran autoridad, con la consigna de que le dijera textualmente “don Felipe, despácheme rápido”. Según el objetivo era agilizar el trámite y nada, era una broma que le aplicaban a los nuevos tramitadores para hacer molestar a don Felipe, ya que era sumamente estricto; así pagó su novatada como tramitador.



Después de gratos momentos y desarrollo personal y profesional en la agencia del Ing. Óscar Chávez, ya con su carrera terminada de Relaciones Industriales, en agosto de 1994 con apoyo de Óscar participa en la convocatoria para ser agente aduanal, logrando su objetivo y siendo publicada su patente en 1994. En mayo de 2002 termina su ciclo en SEPCE y da inicio a su propia agencia aduanal la cual denominó ROMA Agencia Aduanal, en una época muy complicada en lo social pero también en lo personal, reinventándose y comenzando de nuevo para estructurar desde cero su cartera de clientes.

Desde 2003 participó en los diferentes comités ejecutivos de la AAACJ, en el periodo 2013-2014 fue presidente de los agentes aduanales, siendo un periodo de muchas expectativas y experiencias en lo profesional pero de mucho crecimiento en lo personal; también participó en CAAAREM en el periodo 2015-2017 como vicepresidente en la Comisión de ANACE-AGACE, periodo en que promovió la certificación OEA de SCCPAA para generar confianza a los importadores y exportadores, autoridades y a toda la cadena logística, orientando y motivando, por lo que más de 100 agentes aduanales lograron la certificación OEA de SCCPAA.

Toda una vida de experiencias. Resume que cuando inició en 1976 con don Nayo Villar la mercancía de importación entraba en conducción por el puente de la avenida Lerdo hasta los patios de la Aduana por la avenida Vicente Guerrero. Todo se hacía manualmente, los pedimentos se hacían en máquinas de escribir, las cuales usaban una cinta especial de color morado, de ahí salía lo que se conoce como la “hoja negra” para hacer las copias de los pedimentos y anexos en el chapirógrafo; después llegaron las máquinas de escribir eléctricas y las copiadoras que sustituyeron el uso del chapirógrafo, el telefax y el fax. Con la entrada del CADEPA fue el inicio del sistema electrónico aduanero y las agencias aduanales hicieron una inversión fuerte en computadoras y sistemas. En 1994 la entrada del TLCAN dio un fuerte impulso al comercio exterior mexicano, con el SAAI se invirtió en radiocomunicación para enviar a validar los archivos de pedimentos, en el 2001 se implementó el SAAI M3 que vino a revolucionar el nuevo formato de pedimento, “con el cual hoy en día venimos operando y la validación la hacemos por medio de Internet, el pago electrónico de pedimento y ya no tener que ir a la ventanilla del banco a pagarlos”. En junio de 2012 inició en todas las aduanas del país el uso de la VUCEM para realizar el despacho de las mercancías por medio del COVE y la digitalización de documentos anexos al pedimento; en diciembre de 2013 la ley aduanera tiene una reforma importante en donde da forma al sistema electrónico aduanero y se deroga la figura



del agente aduanal sustituto, en el 2017 la autoridad da a conocer lo que es el proyecto aduana siglo XXI con MATCE, que contempla el DODA, PITA, en julio de 2021 da inicio con la militarización de la Aduana de Cd. Juárez y el primero de enero de 2022 la ANAM entró en funciones.

Rodolfo es una persona agradecida y por ello da gracias a Dios por todo lo que le ha dado, dice que Dios le ha dado más de lo que se merece, agradece donde quiera que estén a don Nayo Villar, a don Armando Villar, a don Héctor Chávez, a don Lalo Esparza y a Daniel Junco por todos los consejos brindados para lograr sus objetivos; igual agradece a Óscar Chávez por darle la oportunidad de laborar en su empresa y brindarle el apoyo para obtener la patente de agente aduanal, asimismo un reconocimiento y una felicitación a su presidenta en turno Nora Elena Yu, por la iniciativa de guardar las memorias de los AA y darle la oportunidad de compartir sus reminiscencias aduaneras; a doña Eva, su madre, por sus enseñanzas y por siempre guiarlo a ser un hombre de bien; a su esposa Diana y sus hijas Yoselin, Yazmín y Dianaelisa por su tolerancia, comprensión y para motivarlo a salir día a día a dar lo mejor en esta actividad tan demandante que no perdona el error por mínimo que sea. Hoy habla de la importancia del agente aduanal del siglo XXI, por definición es la persona física autorizada en términos del artículo 159 de la Ley Aduanera mediante una patente, para promover por cuenta ajena el despacho aduanero de las mercancías, en los diferentes regímenes aduaneros. Dice: “somos



la aduana previa al despacho aduanero, responsables de determinar las contribuciones y manifestar bajo protesta de decir verdad en el pedimento, la descripción, estado y origen de la mercancía, el valor en Aduana así como el método de valoración, la clasificación arancelaria con su NICO y el cumplimiento de las RRNA, siempre seremos responsables socialmente y coadyuvantes del Estado Mexicano, lo que implica defender las buenas prácticas y señalar las malas, cumplir y hacer cumplir la ley, porque no solo somos contribuyentes conscientes y responsables, sino que entendemos nuestro papel de garantes, de la seguridad nacional y de la salud pública de los mexicanos, somos agentes aduanales, agentes del Estado de Derecho y agentes de la competitividad del comercio exterior mexicano y que lo mejor está por venir, por ello colaboremos por una Asociación con agentes aduanales más unidos, integrados y especializados, **“¡una Asociación que sea la fortaleza de los agentes aduanales!”**.

“Sí funciona lo del semáforo” Jesús Adrián Núñez Alarcón



Adrián Nuñez es el ejemplo de una vida de esfuerzo que comienza cuando su tía, que trabajaba en la casa del gerente de la agencia aduanal Importex, le pide trabajo para un hermano suyo y el gerente, el Sr. Rodríguez, le dice: “tráigaselo de mensajero”. Importex en ese momento era la agencia del Sr. Fernando Villalobos, que comenzó en el pasaje Continental, recuerda Adrián, que en una ocasión que jugaba golf con el exalcalde Jesús Macías descubrió que el padre del exalcalde había trabajado con su padre en Importex, que inclusive iban juntos en las bicicletas como mensajeros a la Aduana.

El Sr. Fernando Villalobos forma una cooperativa con Importex, en donde los empleados eran socios. Al corto tiempo cierra la cooperativa siendo un caso único en el que existe una disputa por la patente en la que los exsocios y el Sr. Villalobos trabajaban con la misma firma, pero es a inicios de los 90 cuando se cierra la patente para las dos partes como resolución legal.

Reunión de empleados y jefes de la oficina, agencia aduanal Importex, S.C. con motivo de fin de año celebrada el día 14 de dic. de 1969. De izq. a derecha, de pie: Sr. Andazola, Miguel Esparza, José Aguilera, Leopoldo Valadez, Jesús Esparza, Sergio Liñan, Álvaro Quintanilla, Fernando Tovar, Antonio Carrillo, Fernando Olvera, Mario Ruiz. En igual orden: sentados, Manuel Pérez, Ventura Veloz, don Fernando A. Villalobos (Pdte.), Sr. Guillermo E. Rodríguez (Gte.), Adolfo Portugal, Juan Parra, Andrés Núñez, José Juárez, Roque Esparza, Pedro Taboada, José Alvarado y Eduardo Villalobos. Cd. Juárez, Chih., 6 de enero 1969.



Sin embargo Adrián, por medio de Adolfo Portugal, entra a trabajar también como mensajero en 1989 con los socios de la cooperativa; ahí dura muy poco tiempo, trasladándose laboralmente rumbo a El Diario de Juárez, por la recomendación del señor Portugal a Ricardo Aldana, banquero, quien buscaba un gerente de Aduanas y el joven Adrián, ya recién desempacado de su carrera de Administración Pública y con el conocimiento aduanero, ingresa al periódico en 1993.

En 1995 con la patente de Gabriel Vejar, de Guaymas, la trabaja en la ciudad, mas al resultar una sociedad complicada y al existir en los

Reunión de los principales dirigentes de la agencia aduanal Importex y empleados, con motivo de la temporada navideña. Ente los presentes se encontraban Ventura Veloz, Adolfo Portugal, Antonio Carrillo, Guillermo E. Rodríguez, Roque Garza, Abel Pérez, Eduardo Villalobos y Pedro Taboada.



noventa los seis años de convocatoria para agente aduanal, acude a la Ciudad de México a realizar el examen, en el que al verse favorecido y aprobado después de lo extenuante de los exámenes, aprueba y a los meses recibe su patente que trabaja en sociedad con Gilberto Arias y Juan Carranza, con quienes laboró en El Diario hasta 2005 que decide trabajar por su cuenta y utilizar el nombre del Corporativo Aduanero Importex. A los pocos años le llegó la oportunidad de ser vicepresidente ejecutivo en CAAAREM de 2008 a 2009 y presidente de la Asociación Local de Agentes Aduanales, de 2009 a 2011. Hoy su agencia cuenta con alrededor de 65 colaboradores, entre maquilas, comercio local, empresas mineras, entre otras con un porcentaje de 70-30 entre importación y exportación.

Adrián recuerda desde haber trabajado con el chapirógrafo, el telefax, el sistema Cadepa (programa que sistematizaba el proceso de despacho) implementado por la Aduana para hacer pedimentos en los 80, luego el SAAI. Recuerda toda la dinámica de trabajar con interventores, jefes de almacén, almacenistas, jefe de vistas, vistas aduanales y los pagos que todo esto generaba los viernes, para llegar a los sellos y salidas que podrían durar varios días.



Juan Fernando Murillo Loya, Fernando Muñetones Martínez, Jesús Adrián Núñez Alarcón



Equipo de trabajo de
IMPORTEX

Con añoranza también menciona cuando llega el semáforo aduanal a inicios de los 90, que estaban todos los tramitadores y llegó el primer camión de la agencia del Sr. Mora y le tocó verde. “Yo corrí al teléfono de veintes, fue el primero en llegar y hablé a la agencia para decirles que sí había funcionado la implementación del semáforo”.

La vida del agente aduanal no ha sido fácil, comenta Adrián que muchas personas lo asocian con corrupción. “He tenido que practicar box como terapia, viviendo colitis, gastritis por estrés, los agentes siempre tenemos que estar un paso adelante. Ojalá le diésemos la importancia de ciudad aduanera, que además consume de manera interna ampliamente, a diferencia de Laredo”, comenta el gran Adrián.

“Mandarle flores al administrador de la aduana el 10 de mayo”

Manuel Antonio Carrillo González

Comenta Manuel Carrillo, con gran amenidad, ser descendiente de familia de AA. Su abuelo don Santiago Blancas fue tramitador aduanal antes de las patentes, él fue presidente municipal en 1921; también su padre Antonio Carrillo Blancas trabajó en Importex, con Fernando Villalobos y en 1975 logra su patente. Recuerda Manuel que en ese año solo existían ocho agentes aduanales, que él se hizo agente aduanal sustituto de su padre en 1986 y que le dieron su patente en 1994.

Habla de lo anecdótico del despacho de los vistos aduanales en las cantinas como el “Bach” en la avenida Juárez y Ferrocarril, del respeto que se tenía en la comunidad por estos personajes, que todos los días 10 de mayo, como broma se le enviaban flores al administrador de la Aduana y que inclusive en la historia de los exadministradores han existido exgobernadores de Chihuahua y de Querétaro.

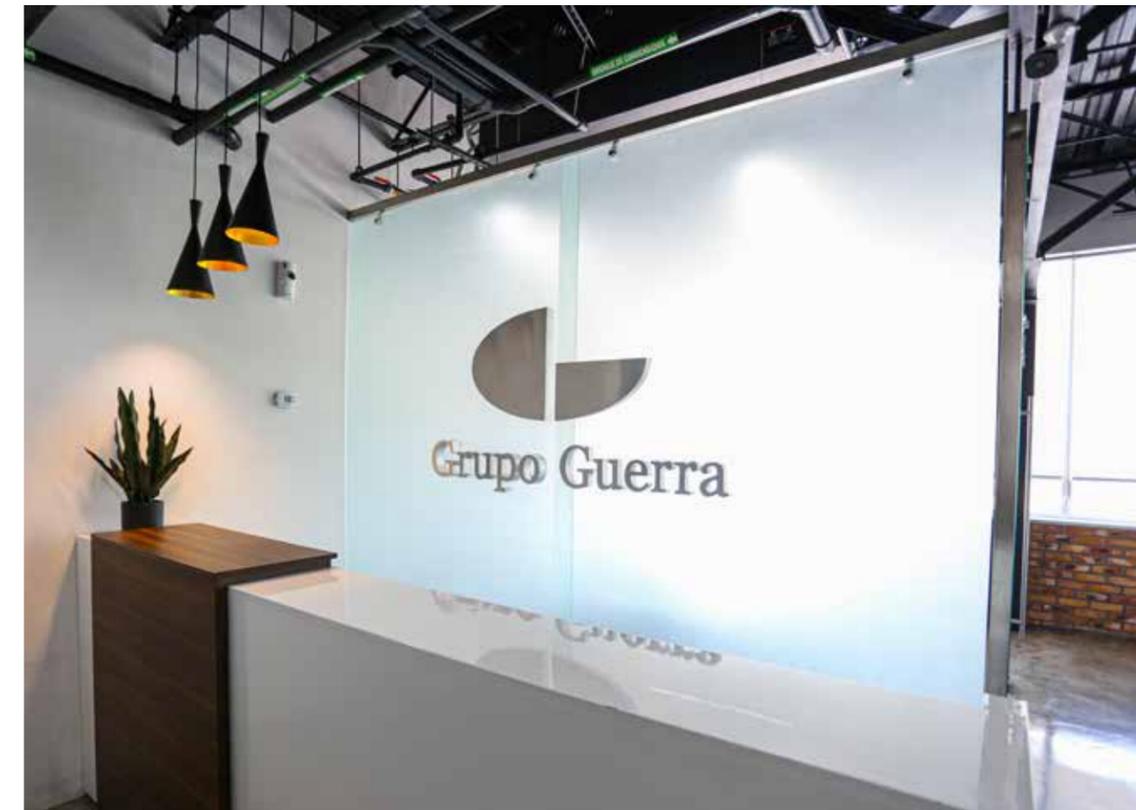
Le tocó ver una evolución y cambio de la Aduana desde el chapirógrafo y la tarifa aduanal con trámites de despacho de varios días, hasta la actualidad más automatizada; menciona de ciudades que funcionan con base en los agentes aduanales, como Laredo o Manzanillo, habla don Manuel, que la actividad del AA es una actividad de verdadera vocación.



Patente: Antonio Carrillo Blancas, 1975. Padre de Manuel Carrillo.

“Aquí corres contra el tiempo”

Patricia Guerra Miranda



Paty, determinada y profesional, una agente vanguardista y moderna, pertenece a una tercera generación de AA, desde su abuelo don Antonio Guerra, quien fue químico, funcionario del SAT y anduvo en diferentes aduanas de México hasta establecerse en Juárez y que con orgullo recuerda Paty, formó el equipo de beisbol de la Aduana en Juárez; luego sucesoriamente su padre, el celebre Tony Guerra, al morir su abuelo, después su hermano Tony y ella como sustituta de su hermano Tony, (qepd) desde 2010.

“Vengo de una familia que ha vivido, comido y respirado todos los días el ambiente de la agencia aduanal, papá, mamá y hermanos agentes. Todavía recuerdo vagamente la oficina en la 16 de Septiembre, luego en 1982 cuando nos cambiamos a la Av. Hermanos Escobar, inclusive Lucio Ibarra, que trabajaba con mis padres, iba por mí a la



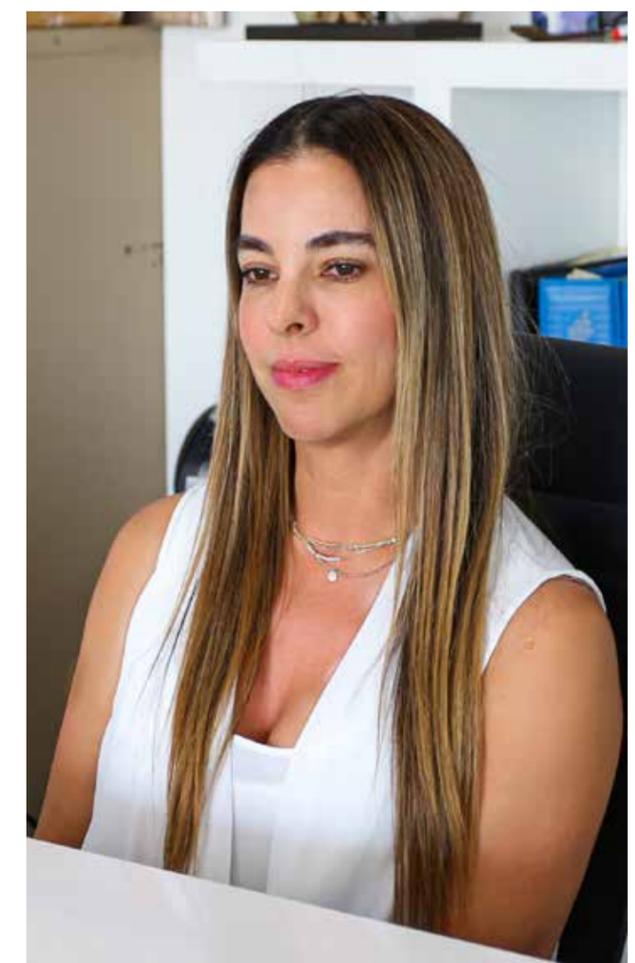
escuela, al Teresa de Ávila, cuando todavía estaba en la calle Coyoacán. Yo empecé a ejercer, tenía quince años, soy la única de mi familia que estudió Comercio Exterior de una tradición de abogados, pero para mí es una actividad muy bonita. Aquí corres contra el tiempo, para ejercer esta profesión debemos tener esto, abierto a los cambios, con los cambios constantes de la política, de los gobernantes que llegan, cambios de sexenio, cambios a nivel central con la autoridad”.

“Viene a mi mente la tinta azul del chapirógrafo, cuando niña, después cuando se utilizaban muchos pasantes; considero que todavía seguimos utilizando mucho papeleo, y aunque lo subimos a ventanilla, todavía los cambios de plataformas constantes nos llevan a generar mucha documentación. Recuerdo aún lo complejo y el reniego con el sindicato que a inicios de siglo se erradicó con el segundo reconocimiento”.

“Hoy vivimos una transición sobre todo de los militares y marinos de ANAM y los verificadores civiles del SAT y cómo no se ha dado el cambio por completo, en donde la tecnología sería primordial para un cambio asertivo”.

“Para el oficio aduanero, aún sigo consultándole mucho a mi mamá; mis padres siguen ejerciendo y todos los días leen el Diario Oficial, son muy dedicados, muy sabios y cultos, también y como anécdota todavía ya en sus años de retiro recuerdo que me buscaba mucho don Tacho, Anastasio Sanmiguel, siempre presuroso, cómico y carismático, me llevaba muy bien con él”, dice con añoranza la jovial Paty.

“Considero que en el gremio somos unidos, competitivos, sin embargo cuando se frenó la figura del sustituto ya en este siglo ha frenado un relevo generacional de los agentes aduanales, de pronto hay apatía o individualismo, en una gran mayoría los sustitutos somos hijos de AA y ya sin la figura se ha estancado; en otros casos es tanto el estrés que los mismos padres no lo han anhelado para sus hijos o los hijos que han visto las problemáticas han tomado otras decisiones como vocación”.





Dos presidentes consecutivos del siglo XXI de CAAAREM Agente Aduanal de Ciudad Juárez

Jorge Iturriaga

“Agentes aduanales. Constructores de un sistema ágil y eficiente”

Luis Ernesto Rodríguez Gil

Hijo del agente aduanal don Paco Rodríguez, quien fue presidente también de CAAAREM (1977-1979), Luis vio el trabajo arduo de su padre en su vocación como agente pero también en la gestión política, un referente muy importante del que heredó el cariño por la Confederación y la representación por sus colegas habla de lo complejo que ha sido el buscar la unidad de los agentes aduanales de Juárez.

Presidente de CAAAREM 2021-2023

“El reto ha sido entender la visión de la Aduana que se visualiza desde el régimen presidencial y avanzar los acuerdos aprobados como el de la figura de la agencia aduanal, pero que ha sido una asignatura por el acuerdo de reglas precisas entre la ANAM y el SAT, agregando a esto la militarización en las aduanas. Algo de lo complejo en la presente gestión fue el decreto de legalización de los autos, eliminando los trámites de orden y legalidad con los que trabajan los AA”.

Luis menciona que Juárez es una de las principales asociaciones de agentes aduanales en todo el país debido a su enfoque maquilador con amplio dinamismo y extensión, habla de cómo los agentes aduanales después del TLC “hemos sido copartícipes y constructores del sistema aduanero que es ágil y eficiente”.

La figura de la agencia aduanal surge cuando se elimina la figura del sustituto, aprobada en 2018 pero que ha sido una asignatura pendiente entre acuerdo de reglas y acuerdos entre la ANAM con el SAT.

Luis Ernesto entrega la presidencia al AA juarense por adopción Miguel Cos, en un hecho inédito en el que la unidad, trabajo y visión de manera nacional ha perdurado y en el que en todo momento existió un gran apoyo de la Asociación de Agentes Aduanales de Ciudad Juárez.

“Juárez rompe esquemas”

Miguel Cos Nesbitt
Presidente de CAAAREM, 2023-2025

Su relación con el comercio exterior se da desde estudiante universitario, con su proyecto de titulación ligado a los embarques de exportación y su vínculo familiar con un referente aduanal, Héctor “Bony” Mora; obtiene su patente en 1994, en 2002 es presidente interino y luego presidente electo de la Asociación de Agentes locales. En su periodo gestiona la invitación del gran economista Jesús Silva Herzog; junto con Luis Ernesto Rodríguez, a quien entrega la siguiente presidencia local, menciona que fundan el Instituto de Capacitación y Certificación en Comercio Exterior.

Con amplia convicción y denotada pasión, Miguel refiere “el AA es una profesión de mucho estrés en la que no hay cabida para el error humano que se puede convertir en un problema penal y económico, para ello nunca hay que dejar de invertir en la capacitación. No es una profesión para cualquiera, es una profesión apasionante”. Habla de cómo “Juárez es número uno en exportación... Juárez rompe esquemas”.

Como presidente de la Confederación menciona la continuidad de proyectos de asignatura pendiente tanto con el SAT como con ANAM y la expectativa con decisiones gubernamentales y su futuro transicional; también retoma la importancia de trabajar en lo tecnológico, buscar cambios de esquemas eficientes, inclusive aprovechar la inteligencia artificial en elementos de valor, en aspectos de manera preventiva.

El futuro de los agentes aduanales y de la Aduana en Juárez

René Martínez





El futuro de los AA y de la Aduana en Juárez

René Martínez

“La frontera más fabulosa y bella del mundo”, como expresaría el gran Divo de Juárez, Juan Gabriel, hoy por hoy es la ciudad que más aporta en personal a la industria manufacturera de todo México, contribuyendo al crecimiento del país en sus 38 zonas y parques industriales, ocupando a más de 330 000 personas en la industria maquiladora, de acuerdo a la revista Fortune 500, que abarca a las mejores empresas, ubica a Ciudad Juárez como una de las más importantes para hacer negocios.

La ciudad se ha destacado como un importante centro competitivo industrial con una fortaleza económica mayor a la de muchos países en el mundo, con el 70 % de las exportaciones por sus cuatro cruces internacionales que convierten al estado de Chihuahua en el principal exportador en todo el país, una metrópoli que apenas rebasa 1 500 000 habitantes, siendo la sexta en población en la nación, pero con gente franca, hospitalaria, creativa, cuya mano de obra es muy valorada a nivel mundial; inclusive una parte de la industria maquiladora que ante la crisis en algún momento se retiró, ha regresado no solo por factores de economía, sino por otros valores de calidad.

Sus más de 14 billones de dólares en exportaciones y sus más de 100 000 millones de dólares en importaciones en 2021 por sus cruces internacionales San Jerónimo, Córdova, Zaragoza y Guadalupe la convierten en el exportador e importador manufacturero más importante de México.

Su ubicación privilegiada es para el sector manufacturero determinante y representa un punto estratégico y opción atractiva ante la ventaja competitiva que ofrece el *nearshoring* del siglo XXI y su decisión productiva de relocalización ya que se interconecta con aduanas marítimas o aéreas para llevar aquellos productos e insumos que requieran cruzar costa a costa o para salir de sus fronteras a cualquier otro continente con grandes extensiones territoriales que pueden dar cabida a cientos de naves industriales, así como una extensión ideal para uno o varios recintos fiscalizados.

El aeropuerto “Abraham González” de Cd. Juárez cuenta con un recinto para realizar despachos aduaneros haciendo ahí mismo el trámite de importación o exportación de mercancías, evitando cruzar puentes y la ciudad para entregar a fábricas en un tiempo mucho menor.

Por ser la frontera con dos importantes estados de la Unión Americana, (Texas y Nuevo México), también tiene conexión con dos líneas de ferrocarril, Union Pacific y Kansas City Railway de los

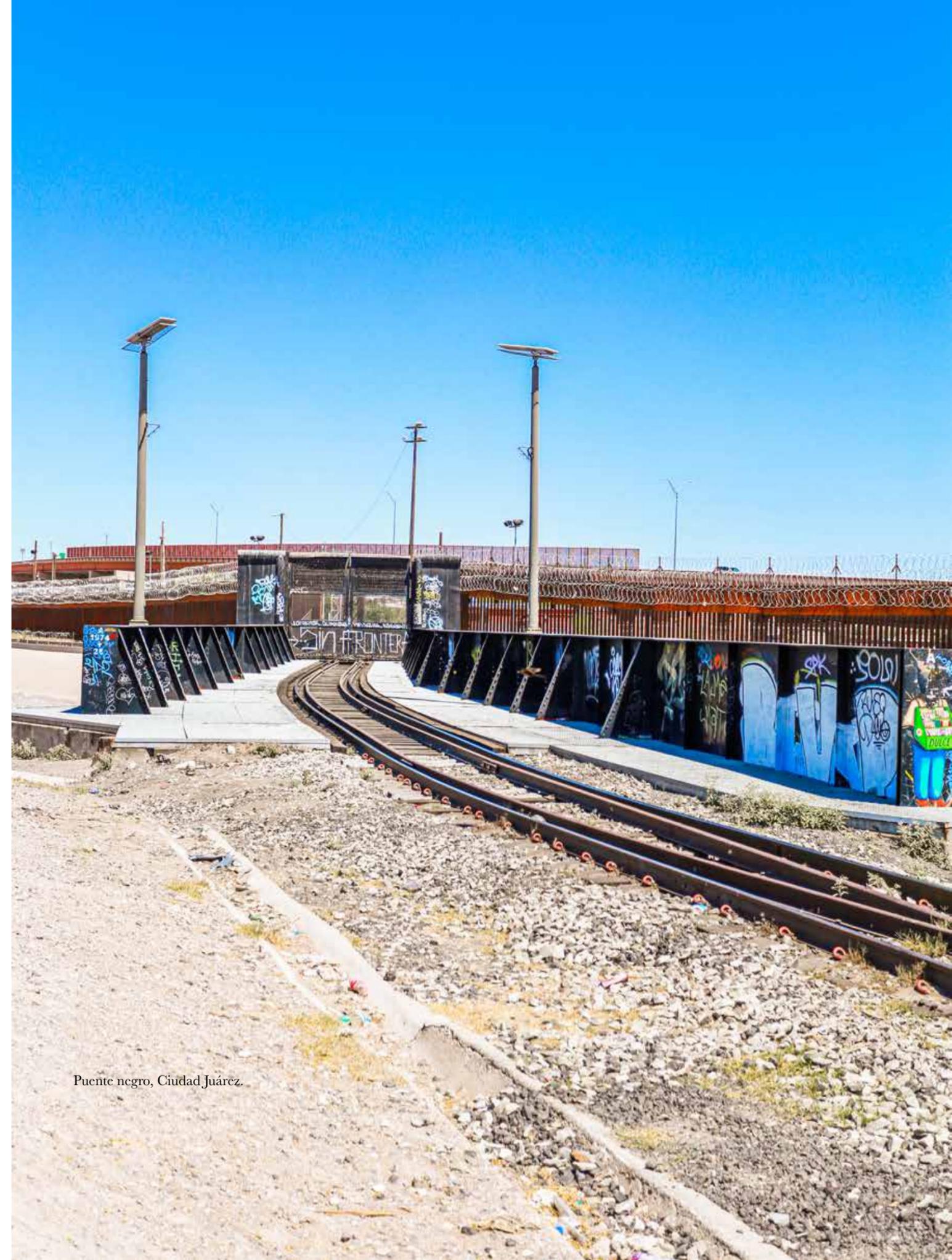


Puente internacional Paso del Norte, en la Juárez.

Estados Unidos, además de los cuatro cruces fronterizos para exportar e importar y uno de ellos sin ningún obstáculo para pasar cargamentos de dimensiones enormes.

La ciudad está preparada, con una gran extensión territorial, con profesionistas que se preparan en el comercio exterior a través de más de una decena de centros universitarios de prestigio, pero sobre todo con la capacidad de sus agentes aduanales que con tesón y profesionalismo tan solo en 2021 realizaron más de 1 800 000 operaciones aduaneras.

Edificio del Fideicomiso de Puentes Fronterizos de Chihuahua.



Puente negro, Ciudad Juárez.

El futuro del agente aduanal es ser empresario del comercio exterior

Nora Elena Yu Hernández



Derecha a izquierda, Miguel Cos Nesbitt, Luis Ernesto Rodríguez Gil, Nora Elena Yu Hernández

Con sangre de comerciante, hace sus pininos en el mundo de los negocios a inicios de los 80. Le toca incursionar en grandes cambios que se dieron en la franja fronteriza, cuando llega la “facilitación comercial” en la etapa de Carlos Salinas de Gortari y se lo toma muy en serio en el estudio. Presenta su examen para adquirir su patente, aprobándolo en 1994, con ciertas complejidades, ya que un requisito era la carrera profesional, mas su carrera era en El Paso, Tx., llevando casi un año el proceso de revalidación universitaria en México; vive un proceso de relevo generacional en la Asociación de Agentes Aduanales en el que tuvo que vencer barreras de aceptación.

A los pocos años como agente aduanal es electa en la presidencia de la asociación y con la vocación gestora llega a ser diputada federal por el segundo distrito; también en CAAAREM, como vicepresidenta, después en la Junta Municipal de Agua y Saneamiento como presidenta.

Dentro de su amplia experiencia como AA, Nora menciona que “las ciudades crecen alrededor de un río, de un ferrocarril, de una carretera y de cruces internacionales. Hoy nuestra ciudad vive un momento de importante desarrollo, si nos ponemos de acuerdo en un plan maestro binacional en el que es trascendental la participación de todos los sectores de los decisores ante el *nearshoring*; existe un proyecto muy ambicioso en Santa Teresa, con la amplia apertura del Gobierno de Nuevo México”.

“Pero sobre todo por el lado de Tornillo, que con la voluntad de todos los sectores, existe la oportunidad geográfica de detonar un crecimiento de flujo de comercio exterior en la que los AA juarenses seguramente estamos listos para dar batalla para ser esos grandes empresarios del comercio exterior, ejemplo de eficiencia y profesionalismo del cual somos reconocidos nacionalmente”

“Para ello la capacitación juega un papel muy importante: prepararnos para la Inteligencia Artificial, tener buenas relaciones con la Aduana local y nacional, ser unidos, equitativos y líderes; en el liderazgo no se espera a que se abra la puerta, el liderazgo es de empuje, se arrebatata”.

Vehemente y orgullosa, Nora expresa del futuro de las generaciones venideras “que valoren la memoria y el sentido de pertenencia de esta historia de los agentes aduanales que ha sido un pilar en la conformación de nuestra ciudad, en la construcción de su futuro, del futuro que les pertenece, el de México, el del dinamismo y construcción de la ciudad, de la amada Ciudad Juárez de la cual esta historia se cerrará con puntos suspensivos de una continuidad próspera y brillante”.



Asamblea General Ordinaria



85 años **transforma**
Aduanero y Logís

PATENTES EMITIDAS EN CIUDAD JUÁREZ 1918-2023

AGENTES ADUANALES DE CIUDAD JUAREZ

	NOMBRE				PATENTE	
					ORIGINAL	RENUMERADA
1	LUCERO	MANUEL	E.		5	
2	MORA	FLORES	RUFINO	A.	38	
3	MORA	FLORES	MANUEL	FABIAN	49	7
4	MARTINEZ	MANUEL	G.		56	
5	ARGUELLES	EDMUNDO	C.		66	
6	GUTIERREZ	JOSE	SERVIN		80	
7	GAUCIN	CENTENO	JOSE		93	14
8	RODRIGUEZ	LEOPOLDO	JOSE		105	17
9	ANGELES	FRANCISCO	JAVIER		108	
10	CISNEROS	MAESE	CAMILO		130	21
11	LOPEZ	Z.	RODOLFO		136	
12	GARCIA	AZCARATE	RAYMUNDO	S.	168	24
13	TREVINO	FAUSTO			175	
14	VELARDE	JOSE			194	
15	MUJICA	Y	OSIO	EDUARDO	212	
16	FERRERO	GARZA	JOSE		225	
17	FERRER	ANTONIO	M.		238	
18	RUIZ	ADOLFO			240	
19	TREVIÑO	FAUSTO			267	
20	GARCIA	MARTINEZ	RAYMUNDO	SIRENO	288	
21	TREVIÑO	FAUSTO			303	
22	ESPARZA	LIMA	ROMAN		420	
23	ALARCON	ORTEGA	FERNANDO		469	89
24	VILLEGAS	LOPEZ	MANUEL		494	96
25	SERRANO	MORENO	JAVIER		517	103
26	MORA	RODRIGUEZ	JAIME	RAMON	544	117
27	GONZALEZ	ROBERTO	EUSEBIO		547	
28	CANTU	MEDINA	OSCAR	HUMBERTO	550	119
29	ELIZONDO	RODOLFO	R.		554	
30	PINTO	REYES	EDMUNDO	ABRAHAM	596	131
31	LUNA	FLORES	AVELINO		601	
32	MARTINEZ	CHACON	RAMIRO		614	140
33	BLANCO	BURGOS	FRANCISCO	J.	618	143
34	MAESSE	APODACA	PEDRO	E.	619	
35	ADMINISTRACION	DE LOS FFCC NAC.	DE MEXICO		642	
36	VILLEGAS	LOPEZ	MANUEL		645	
37	GANDARA	JOSE	FELIX		655	
38	MIRAVETE	Y SAVEEDRA	SERGIO	JULIAN	669	
39	ALCOCER	ESPAÑA	IGNACIO		675	
40	MARTINEZ	SOLANO	MANUEL		702	177
41	CERDA	GOMEZ	J.	JESUS	720	
42	VARGAS	SEPULVEDA	TOMAS		727	
43	MENIER	TERAN	RAFAEL		742	199
44	ARCINAS	BARRERA	RUBEN		752	
45	PONCE	AVALOS	ESPERANZA		758	
46	ROJAS	DOZAL	ALBERTO	PEDRO JR.	763	

AGENTES ADUANALES DE CIUDAD JUAREZ

	NOMBRE				PATENTE	
					ORIGINAL	RENUMERADA
47	CALVILLO	RAMIREZ	ROBERTO		794	227
48	MARTINEZ	ALVAREZ	JOAQUIN	GABRIEL	800	232
49	GUERRA	ALVAREZ	ANTONIO	HOMOGONO	805	235
50	ESCOBAR	CUARON	ROGELIO	VICTOR	829	244
51	VELOZ	HERNANDEZ	JOSE	VENTURA	840	249
52	NAUDIN	CAMPOS	LEANDRO		853	
53	VILLALOBOS	SIMEON	FERNANDO	AGUSTIN	863	
54	MARTINEZ	QUINTANA	ANGEL		880	260
55	PIZANO	DEL BARRIO	GERMAN		959	306
56	NAUDIN	CAMPOS	JULIO		972	315
57	MAGAÑA	MANCERA	JAVIER		993	
58	GONZALEZ	CONTRERAS	LUIS ERASMO FFCC		1000	
59	BRAVO	VILLASEÑOR	FLORENCIO		1008	
60	BORREGO	ESCALANTE	ENRIQUE		1009	336
61	LLORENS	FABILA	ANTONIO		1034	
62	VILLAR	APODACA	LEONARDO		1042	363
					ORIGINAL	NACIONAL
63	ARRIOLA	CONCHA	RAMON		400	
64	GARIBAY	ROMERO	VICENTE OMAR	FFCC	408	
65	GUERRA	ALARCON	ANTONIO		427	3168
66	ALVARADO	VALDIVIEZO	AGUSTIN		428	
67	ARMENDARIZ	VDA. DE MARTINEZ	SARA		440	
68	MORA	RODRIGUEZ	HECTOR	DAVID	501	
69	ESPARZA	CARRILLO	EDUARDO		535	
70	GARCIA	MARTINEZ	RAYMUNDO	S.	545	
71	CARRILLO	BLANCAS	ANTONIO	REGULO	547	
72	RODRIGUEZ	PEREZ	FRANCISCO		558	
73	ESCARCEGA	DOMINGUEZ	LEONEL	DE JESUS	567	
74	LOPEZ	OCHOA	EVANGELINA		660	
75	ALVELAIS	CORRAL	JORGE	RUBEN	752	
76	SANMIGUEL	VALLES	JOSE	ANASTACIO	760	3797
77	VELOZ	OÑATE DE GARCIA	MARTHA	CELIA	823	
78	MORA	FLORES	JOAQUIN	ALBERTO	845	3989
79	CHAVEZ	ARVIZO	OSCAR	ALFONSO	855	3490
80	DEHESA	VILLALPANDO	GILBERTO	ENRIQUE	876	3176
81	MONTEERRUBIO	DE EGUILUZ	JOSE	JORGE	926	
82	BORREGO	SECO	JOSE	OTHON	963	3073
83	MARTINEZ	RODRIGUEZ	CARLOS	FRANCISCO	973	
84	ALONSO	CISNEROS	GUILLERMO		1033	
85	ALVELAIS	ALARCON	CARLOS	LEOPOLDO	1060	3813
86	SANMIGUEL	MONTOYA	ROSARIO	HAYDEE	1144	3809
87	BOUCHE	RAMIREZ	ROGELIO	JAVIER	1157	
88	ACOSTA	ANGUIANO	FLORENTINO		1177	
89	CARRILLO	GONZALEZ	MANUEL	ANTONIO	1178	3351
90	GUERRA	ORTEGA	MARIA	TERESA	1197	
91	JUNCO	VALLEJO	DANIEL		1201	3456
92	SALIDO	BURBOA	VICTOR	HUGO	1208	3620

AGENTES ADUANALES DE CIUDAD JUAREZ

	NOMBRE				PATENTE	
					ORIGINAL	NACIONAL
93	MIRAMONTES	PEINADO	MANUEL	BERNARDO	1230	
94	ALVELAIS	ALARCON	BLANCA	ELENA	1239	
95	GARCIA	DIAZ	SANTIAGO		1257	3435
96	MEDINA	AGUIRRE	LUIS	ALBERTO	1269	
97	RAMIREZ	NEVE	MARIA	PATRICIA	1278	
98	SIERRA	CHAVEZ	OSCAR		1281	3459
99	MARQUEZ	PEREZ	CARLOS	JAVIER	1294	3716
100	COS	NESBITT	MIGUEL		1313	3633
101	GUERRA	MIRANDA	ANTONIO	HERNAN	1330	
102	MARTINEZ	GARCIA	RODOLFO		1338	3491
103	MUÑETONES	MARTINEZ	FERNANDO		1341	
104	RODRIGUEZ	CAMARILLO	MANUEL		1351	3675
105	RINCON	HERNANDEZ	MARCO	ANTONIO	1373	
106	YU	HERNANDEZ	NORA	ELENA	1377	3513
107	NUÑEZ	ALARCON	JESUS	ADRIAN	1402	3726
108	ELIAS	FERNANDEZ	EDMUNDO		1429	3707
109	CABALLERO	MONTOYA	GERARDO		1435	
110	MURILLO	LOYA	JUAN	FERNANDO	1439	
111	AHUMADA	GUZMAN	RICARDO		1455	3663
112	BUENO	GORENA	JESUS	GERARDO	1460	3785
113	MARQUEZ	BAEZ	LUIS		1484	3842
114	RODRIGUEZ	GIL	LUIS	ERNESTO	1490	3781
115	ROMAN	LOPEZ	GERMAN		1506	3806
116	CHAVEZ	LUEVANO	JESUS	FRANCISCO	1537	3906
117	GUERRA	MIRANDA	PATRICIA	HELENA	1603	3996
118	ALVARADO	RONQUILLO	JOSE	AGUSTIN	1636	
119	ESPARZA	MONROY	FLOR	VIRGINIA	1702	
120	OSUNA	GARCIA	ASCENCION	ISABEL	1735	
121	DEHESA	DAVILA	EDUARDO		1748	
122	MEDINA	BARRANTES	VANESA	CECILIA	1773	
ESTA ULTIMA OBTUVO SU PATENTE POR SUSTITUCION E INMEDIATEMENTE CAMBIO SU ADUANA DE ADSCRIPCION						
123	PEREZ	GASTELUM	GERARDO	VALENTE	1777	
124	RODRIGUEZ	ALMEIDA	ADRIAN	IGNACIO	1800	

13	MUJERES
111	HOMBRES

124 TOTAL AGENTES ADUANALES HASTA LA FECHA

CAMU HERNANDEZ JESUS EMIGDIO CONSTITUYO LA AAA EN PERO NO ERA AGENTE ADUANAL

AGENTES ADUANALES QUE CONSTITUYERON LEGALMENTE LA AAA EL 24/07/1967
AGENTES ADUANALES MUJERES

AGENTES ADUANALES QUE CAMBIARON DE ADUANA DE ADSCRIPCION PARA LA ADUANA DE CIUDAD JUAREZ

AGENTES	ADUANA DE ADSCRIPCION ANTERIOR			PATENTE LOCAL	AUTORIZACION NACIONAL
YARZA	RODRIGUEZ	JAVIER		1576	3954
PEREZ	SANTIAGO	MARTHA	GUADALUPE	1612	
IBARRA	CASTRO	LUCIO		920	3066
IBARRA	CASTRO	MAURO		1305	3429
ROMERO	PAYAN	MANUEL	ENRIQUE	1299	3428

Bibliografía:

Bueno, I. (2004). El sistema de control en el imperio azteca. *Revista española de control externo*, 6(17), 217-244.

Caraveo, J., Herrera, J., Ramos, A., Rodríguez, C., Sáenz, J. y Maguregui, L. (2018). *Aduanas en México*. Tirant lo Blanch.

Declercq, S. (2023). Los mexicas y el sistema tributario. *Noticonquista*. <http://www.noticonquista.unam.mx/amoxtli/947/915>

Díaz, B. (1950). *Historia verdadera de la conquista de la Nueva España*. Fernández Editores.

Florescano, E. (2003). *El agente aduanal mexicano*. CAAAREM.

Florescano, E. (2004). *Historia general de las aduanas en México*. CAAAREM.

Frausto, J., comunicación personal, 5 de julio de 2023.

Gómez, R. y Avella, I. (2018). *El agente aduanal: cien años impulsando el comercio exterior de México*. CAAAREM.

Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2023). *Importación y exportación de la República Mexicana, año de 1900. Formadas por la Dirección General de Estadística*. Inegi.

1.-Estadística del comercio exterior de los Estados Unidos Mexicanos adaptada a la nomenclatura de Bruselas.

2.-Estadística del comercio exterior de los Estados Unidos Mexicanos, adaptada a la Nomenclatura de Bruselas, según la Convención de 1910, con las modificaciones aprobadas por la Alta Comisión Internacional reunida en Buenos Aires en el año de 1916.

3.-México en Cifras, 1938.

4.-México en Cifras, 1952.

5.-Anuario estadístico comercio exterior de los Estados Unidos Mexicanos, 1973.

6.-Balanza comercial de mercancías de México, enero-junio 2015.

7.-Banco de Información Estadística.

Knuts, S. (2010). *Historia económica general de México: de la Colonia a nuestros días*. Secretaría de Economía.

Rohde, A. (2018). *Las aduanas durante la Revolución Mexicana. El nacimiento del agente aduanal como figura clave del desarrollo de comercio exterior de México*. CAAAREM.

Romero, K., comunicación personal, 30 de junio de 2023.

Sánchez, D. (1994). *Ciudad Juárez: el legendario Paso del Norte*. Meridiano 107 editores.

Shaffler, F. (2023). *CAAAREM: origen y evolución*. CAAAREM.

Siller, P. y Sepúlveda, A. (2019). *1909: el encuentro Díaz-Taft*. Muref.



ADUANA FRONTERIZA

MUSEO DE LA REVOLUCION
EN LA FRONTERA



Asociación Local de Agentes
Aduanales de Cd. Juárez A.C.