

La Universidad Autónoma de Ciudad Juárez  
a través de  
la Dirección General de Vinculación e Intercambio

OTORGA LA PRESENTE

# CONSTANCIA

## Dr. Oscar Armando Esparza del Villar

por su participación en la gestión del Convenio específico con la Universidad Autónoma del Estado de México, Universidad Autónoma de Zacatecas y la Universidad Autónoma de Tamaulipas, durante el 2023.



**Mtra. Tania D. Hernández García**  
Directora General de Vinculación e Intercambio



Dirección General  
de Vinculación e Intercambio



**Dr. Jesús Alberto Urrutia de la Garza**  
Subdirector de Vinculación



Subdirección de  
Vinculación