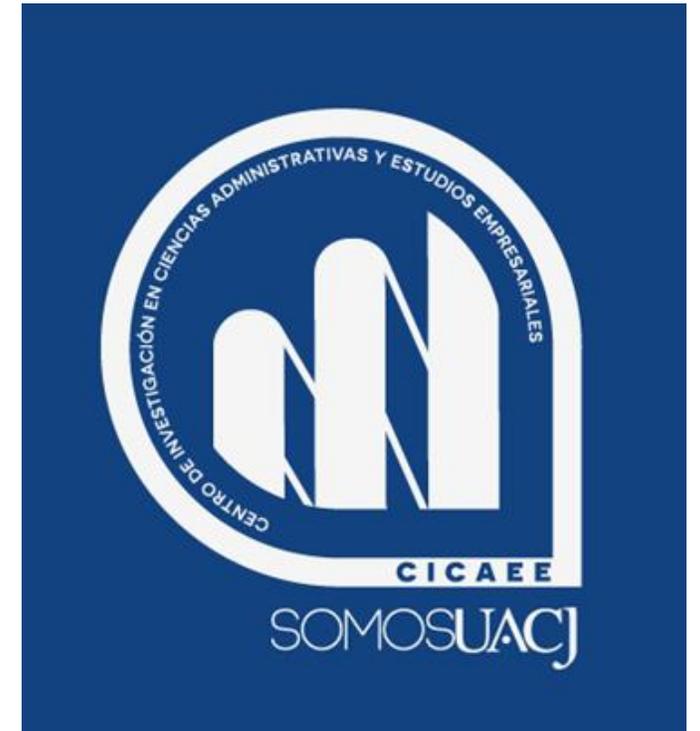


# Emprendimiento y Familia. Retos de la empresa familiar

Dr. Carlos Jesús González Macías

Centro de Investigación en Ciencias Administrativas  
y Estudios Empresariales

Universidad Autónoma de Ciudad Juárez



# Emprendimiento

- Es el acto de crear un negocio esperando generar ganancias, a partir de habilidades e iniciativa necesarias para anticipar las necesidades de los individuos y aportar nuevas ideas en el mercado (Carbajal, 2020).
- Es el impulso de iniciar un negocio, guiado por una idea, un saber hacer y un instinto de alcanzar éxito sin importar las barreras que se presenten en su camino (Román, 2022).

# Tipos de emprendedor

- Calva, Méndez y Lujan (2019) definen los siguientes tipos:
  - a) Emprendedor administrativo: Se basa en investigaciones.
  - b) Emprendedor oportunista: Busca constantemente oportunidades.
  - c) Emprendedor adquisitivo: Busca la innovación para crecer y mejorar.
  - d) Emprendedor incubador: Crea unidades independientes que se convierten en negocios nuevos.
  - e) Emprendedor imitador: Se basa en elementos ya existentes para la creación de procesos innovadores.

# El empresario familiar como emprendedor

- Los empresarios familiares suelen salir de su zona de confort (la mayoría de las veces por necesidad) para emprender negocios diferentes que los distingan.
- Suelen generar ideas de negocio y darles un giro inesperado que hagan al producto/servicio como uno nuevo, mejorando lo que ya existe o creando algo completamente nuevo y diferente.

# El empresario familiar como emprendedor

- El empresario familiar hace uso óptimo de sus recursos disponibles para convertirlos en resultados factibles, agregando valor a los procesos en los que intervienen.
- Pueden ver lo que otros no pueden, identificando diversas opciones para hacer que su producto/servicio se convierta en innovador.

# Características del empresario familiar como emprendedor

- Rodríguez (2011) enumera los siguientes grupos de características propias del empresario familiar como emprendedor, las cuales le brindan excelentes ventajas comparativas.

# Características motivacionales

- Logro
- Reconocimiento
- Desarrollo personal
- Beneficio económico
- Poder y estatus
- Independencia
- Ayuda a los demás (familia)

# Características personales

- Iniciativa personal
- Capacidad de decisión
- Orientación a la oportunidad
- Orientación a metas específicas
- Tolerancia a la incertidumbre
- Honestidad/integridad/ y confianza
- Perseverancia
- Optimista

# Características intelectuales

- Flexibilidad
- Creatividad/imaginación/innovación
- Búsqueda de la verdad
- Planificación y seguimiento
- Capacidad para analizar el ambiente

# Características generales

- Energía
- Trabajo con ahínco
- Liderazgo
- Orientación al cliente
- Comunicación
- Capacidad de optimizar recursos
- Dirección y gestión

# Retos del empresario familiar para lograr emprendimiento exitoso

- Optimizar la **Comunicación Asertiva** (González et al., 2023)
- Potencializar el “**Familiness**” (González et al., 2023)
- Minimizar el impacto del síndrome de “**Boredom**” (González et al., 2023)

# Referencias

- Calva, F. H., Méndez, J. C., y Lujan, N. F. (2019). Tipos de emprendedores. *Boletín Científico Económico Administrativas del ICEA*, 41-42.
- Carbajal, H. (2020). Modelo de emprendimiento y análisis de los factores. *Revista Espacios*, 14.
- González, C. J., Sandoval, D. A., Lozoya, L. A. y Reyes, A. Y. (2023). *Assertive communication and its role in family business management: A case study in Juarez, Mexico*. Palgrave MacMillan. (Aceptado).
- González, C. J., Sandoval, D. A., Mendoza, U. y Urrutia, J. A. (2023). Síndrome de Boredom en empresarios familiares del ramo automotriz. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(103) (Aceptado).
- González, C. J., Sandoval, D. A., Valero, A. M. y Reyes, A. Y. (2023). Familiness and cultural heritage in restaurateur familiar businesses in Mexico. Springer. (Aceptado).
- Rodríguez, R. A. (2011). *El empresario familiar de éxito*. Cuarta Edición. McGraw-Hill.
- Román, J. (2022). *El consultorio de las finanzas personales*. Recuperado de: <http://elconsultoriodelasfinanzaspersonales.blogspot.com/2016/04/el-poder-de-la-perseverancia.html>



¡Muchas gracias!

Dr. Carlos Jesús González Macías

[cgonzalez@uacj.mx](mailto:cgonzalez@uacj.mx)

[cicaee@uacj.mx](mailto:cicaee@uacj.mx)